

Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
Rubrica	Si parla di noi			
	Affaritaliani.it	30/11/2018	<i>WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'</i>	2
	AskaneWS.it	30/11/2018	<i>WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'</i>	3
	CorriereDellumbria.corr.it	30/11/2018	<i>WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'</i>	5
	CorriereDiarezzo.corr.it	30/11/2018	<i>WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'</i>	8
	CorriereDirieti.corr.it	30/11/2018	<i>WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'</i>	11
	CorriereDisiena.corr.it	30/11/2018	<i>WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'</i>	13
	Ilsole24ore.com	30/11/2018	<i>WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'</i>	15
	Iltempo.it	30/11/2018	<i>WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'</i>	18
	It.finance.yahoo.com	30/11/2018	<i>WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'</i>	21
	It.Notizie.Yahoo.com	30/11/2018	<i>WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'</i>	22
	Lettera43.it	30/11/2018	<i>WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'</i>	24
	Test3.Blogghy.Com	30/11/2018	<i>WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'</i>	26
	Tiscali.it	30/11/2018	<i>WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'</i>	27
	Video.virgilio.it	30/11/2018	<i>WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'</i>	29



>S 28

\$ "\$!

9RSpr]KF]cyS`Q® S`GK`rSxS K rsrK]K IKo o>PPco~>oK]>]KQ>]SrB

8K`KoIY` ‡, `cxK_FoK ‡, ...Æ È ...Š@†•®%o †

!S] > `c Ä>p\>`KypÁ È -Sw rsrK]K IKo S] ISIK`IK`rK GRK pKQ`>] > oK>rS K Gc_lcor>_K`rS pGcooKrrS
>rrc >]], S`rKo`c IS s` K`rK c IS s`> >~SK`l>` K o>PPco~>_K`rc IK]]> Gs]rso> IS S_loKp> GRK IKo_
Gc`GoKr>_K`rK IS Qs>ol>oK >] yRSpr]KF]cyKo Gc_K oSpCocp> l> x>]coS~>oK IKoGRL >QSpGK IKo
>ppKr Pc`l>_K`r>]S IK]], >~SK`l> prKpp>` KGc`c_SGS K oKlSr>~Sc`>]S` s`Qc nsKprK IsK ISoKrrroSG
pxS]sll>`c S lcppSFS]S _SQ]Sco>_K`rS IK]]K]KQK GRK lcgC`_K`c IS s` >`c P> R> S`roclerrc `K]
->KpK]> rsrK] > IK] yRSpr]KF]cyKo` cxxKoc IK] ISIK`IK`rK GRK pKQ`>] > oK>rS K Gc_lcor>_K`rS pG
S` >~SK`l>` . > x>]sr>~Sc`K >l s` >`c IS ISpr>`~> l>]], >llcox>~Sc`K IK]]K]KQK ps] 9RSpr]KF]cy
GRK G,O >`Gco> _c]rc l> P>oK È R> IKrrc o>`GKpG> spS`>oc]c` IKlSr>r> IK] !%1 K oK] >roSGK]
9RSpr]KF]cyS`Q È 8> P>rr> _c]r> Pco_>~Sc`K K x> > P>rr> _c]r> S`Pco_>~Sc`K ps nsKprc pros_K
`K] IsFF]SGc pS> `K] loSx>rc` "K] loSx>rc FSpCQ`KoB >QSoK locF>FS]_K`rK Gc` s` >QQSco`>_K`rc
`co_>rSx`GRK S` pKQsSrc >]]K x>]sr>~Sc`K K oSpGc`roS GRK GS xKoo>`c l>]]K >~SK`IK GcS`xc]r
loS_> x>]sr>~Sc`K IS s` >`c IS xSr> IK]]> `co_>rSx> O K_Kop> l>] .9RSpr]KF]cyS`Q cos_ ‡, ...Æ. @
Gc`Poc`rc ro> S_loKpK` o>llcKpK`r>rS IK]]K >srRcoSr{` prsl]ScpS K lc]SrSGS coQ>`S~>rc > !S] >`c
SlsGS>oS> K l>] 1c]K ‡` \$oK` . ` nsKprc loS_c >`c IS xSr> IK]]>]KQK ps] 9RSpr]KF]cyS`Q pS
G,O pr>r> s`> GoKpGsr> IS >rrK`~Sc`K l> l>orK IK]]K >~SK`IK loSx>rK` ISW GRK IK] IsFF]SGc`]
O s`> loS_> K S_lcor>`rK cGG>pSc`K IS S`Gc`roc K Gc`Poc`rc >`GRK Gc`]K >srcoSrB IS xSQS] >`~
>FoS~Sc 8KI>`>` xSGKISoKrrcoK QK`Ko>]K IS 3`Sc`K SlsGS>oS> È >]KQK Ish KppKoK _SQ]Sc
rKo_`S`S IS rsrK]K IKo S] yRSpr]KF]cyKo` rsrK]K oK>]S KI KPPKrrSxK Gc_K s`> _>QQScoK >rrK`~S
>]], >ppSprK`~> ps] IS>`c KGc`c_SGc Gc`], SprSrs~Sc`K IS s` Pc`lc IS pc]SI>oSKrB IS psllcorc IKo
yRSpr]KF]cyKo GRK KPPKrrs> s`> pKQ`>] >~Sc`K` 1S> >`GRK ps] IS>`c IK]]> pK`pSFS]S~>~Sc`K l
IK]]K >~SK`IK Gc` S`S~S>rSxK Pco_>rSxK S`Gc`roS Gc_K nsK]c IS cQQS`>]>] QSco`>r> IS]>xco
s`>`S_K QSSIS`Sc lcpSrSxc ps]]> `co_>rSx>` K]K prKppK S`ISG>~Sc`S IKS lcppSFS]S >pIKrrS IS
o>PPco~>`c], S_lcor>`> >rrroSFSr> >]]>]KQK ps] 9RSpr]KF]cyS`Q Gc_K pppK`rc IS pc]SIrB :
oSpGc`roc IS KPPSGSK`~> IK] pSprK_> KGc`c_SGc` .]roK >l KppKoK s` lcxKoK IKo S pcQQKrrS x
s`> cllcors`SrB IKo Q]S prKppS l>] Is`rÈ IS SKpr>oScQ`c`SKp>rSxc Ps`~Sc`>oSc
IK]]> ISxSpSc`K pro>rKQSK oKQc] >_K`r>oS IK]]> c`pcF È l> >`GRK IKo], srcoSrB IS xSQS] >`~> C
cllcores`SrB IKoGRL Gc`pK`rK IS >GnsSpSoK K]K`K`rS S`Pco_>rSxS srS]S IKo lcooK S` KppKoK >~S
xSQS] >`~> Kz >`rK` cxxKoc loS_> GRK pS xKoSPSGRS`c IKrKo_`S`>rS Gc_lcor>_K`rS S]]KGSrS` . . :
Gc`pSIKo> GRK]>]KQK pS> pr>r> s` Qocppc S`GK`rSxc > _ÈQ]Sco>oK]> pSrs>~Sc`K IK]]K pKQ
>QQSs`QK "SGc]Krr> ->oSpS` _K_Foc IK] c`pSQ]Sc IK]], "K]rpKSpB IS~Sc`>]K `rSGcoos~Sc`K È
oS`KnsS]SFo>oK >]Gs`K IKFc]K--K GRK pS Ko>`c _>`SPKpr>rK `K]]> lo>ppS S` loKGIK`~>` l>or
GoKpGSSrc S] `s_Koc IS pKQ`>] >`rS` OGoKpGSSrc S] `s_Koc IS pKQ`>] >`rS GRK `c` IKpSIKo>`c]>
oSpKox>rK`~>` _> GRK IKpSIKo>`c]> locrK~Sc`K l>]]> ISpGoS_`S`~Sc`K IKo >xKo pKQ`>] >rc` G
], SprSrsrc pcPPoK >`Gco> IKo KppKoK Gc`pSIKo>rc .pro>`SKoc. oSpIKrrc >]]> `cpro> Gs]rso>` GR
s` lc, cl>G>` s` lc, xSpGRScp> K nsS`IS FSpCQ`>]>xco>oK _c]rSppS_c.` locloSc `K]]> locpIKrrSx>
prS_c] >oK]> GoKpGsr> IK]]> Gs]rso> GRK loK_> S] x>]coK IK]]> GcooKrrK`~> O pr>rc x>o>rc l
locxxKIS_`K`rc GRK S`GK`rSx>], srS]S~>c IS pros_`K`rS IS QKprSc`K IK] yRSpr]KF]cyS`Q` .3` S`GK`
S_lcor>`rK O pr>rc S`roclerrc `KS QSco`S pGcopS l>]], srcoSrB IKo]> Gc`GcooK`~> È pISKQ> 8KI>
locxxKIS_`K`rc >orSGc] >rc O pr>rc loKxSprc], cFF]SQc IKo]K >~SK`IK IS lcr>opS IS locQo>__S IS
yRSpr]KF]cyS`Q l>]]> GsS lcr>~Sc`K lcppc`c `>pGKoK IKQ]S pGc`rS >`GRK pK`pSFS]S PS`c >] ‡, l
ps]]K KxK`rs>]S p>`~Sc`S GRK lcxKppKoc KppKoK Gc__S`S>rK >]]K >~SK`IK IKo xSc] >~Sc`S >]]>
>`rSrospr` /s`IS s` s]rKoScok prS_c]c >l KppKoK yRSpr]KF]cyS`QÈGc_l]S>`r. `Á
]sG>`PKoo>Ssc]ci>p\>`Kyp`Sr Á

Codice abbonamento: 103307



&+, 6, \$25 ('\$=, 21(



Q (5&6) \$5(\$ &

askanews

8GPGTFÍ 0QXGODTG

+20(32/, 7, &\$2120(,67(5&521\$&\$*, 216,325&8/785\$(77\$&128/29\$ (8&23(\$ \$/75(6:(

63(& &\EHU /LELD \$IU \$V) &RQFRUVR 6WHQLQ

*(> *)*(\$ > #\$. / ' ' *2\$) " ^ \$)) / \$ 1 \$ / 0 / ' + - - !!* -5 - ' ' " '\$ / U

9, '(2

9JKUVNGDNQYKPI KPEGPVKXK G V
RGT TCHHQT\CTG NC NGICNKVÂ
.GIIG HQTWO FK 7PKQPG (KFEKCTKC G 5QNG 1TG



9, '(2

\$ ') * ¢ . &) 2. £ • \$ o / 0 / ' + - \$ ' \$ +)) / #
*(+ * - / () / \$. * - - // \$ (.. \$ \$) // * ' ' \$) / -) * \$ 0)
- !!* -5 () / * ' ' 0' / 0 - \$ \$ (+ - . # + - (// *)
" 0 - - ' 2 # \$. / ' ' * 2 - * (- \$. * - . 1 ' * - \$ 55 - +
+ - * / " " - .. / ! *) () / ' \$ ' ' ' 5 \$) . / .. † *) * ()
0) " * , 0 . / 0 \$ - // - \$ \$. \$. 1 \$ ' 0 + +) * \$ + * .. \$ \$ '
+ * * () * \$ 0)) * ! # \$) / - * * // *) ') * . / - *
2 # \$. / ' ' * 2 - † * 11 - * ' \$ +)) / # . ") ' - / \$
. * - - // \$ \$) 5 \$) † " 1 ' 0 / 5 \$ *) 0)) * \$ \$
' ' ' " " . 0 ' # \$. / ' ' * 2 \$) "] # ']) * - (* / *
-) . 0 . \$) - * ' * † + 0 / / ' • - ' / - \$ ' " "
! // (* / ! * - (5 \$ *) 1 ! // (* / \$) ! * - (5 \$ *)
.\$) ' + 0 ' \$ * . \$) ' + - \$ 1 / * † ' + - \$ 1 / * \$. *) -
0) " " \$ * -) () / * ' ') *) (# \$ \$) . " 0 \$ / * ' ' 1 ' 0 / 5 \$
\$ 1 - -) * ' ' 5 \$) * \$) 1 * / ' †

9JKUVNGDNQYKPI KPEGPVKXK G V
VWVGNG RGT TCHHQT\CTG

2TGOKQ CNNC ECTTKOCTC
%QQRGT EQP NWK . C

Codice abbonamento: 103307



```

+-$( 1 '0/ 5$*) $ 0) ))* $ 1$/ ' ')*-( /$1
"#$./' '*2$)" *-0( ~|}","^ *)!-*)/* /- $(+- . † -
0/#*-$/4† . /0 $*.$ +*'$/$ $ *- " )$55 / * '$)*
*' ~€ - † " ) ,0 ./ * +-$(* ))* $ 1$/ ' ' " "
.$ 0- ( )/ ' ] ./ / 0) - . $/ $ // )5$*) + - /
+$0 # ' +0 '$ *† ' !*-0( $ *"$ $ ] 0) +-$ (
$ ) * ) / - * * ) ! - * ) / * ) # * ) ' 0 / * - $ / U $ 1 $ " $ ' ) 5
1$ $ - // * - " ) - ' $ ) $ * ) $ 0 $ - $ . ' " "
$ ) / - ( $ ) $ $ / 0 / ' + - $ ' 2 # $ . / ' '* 2 - † / 0 / ' - ' $
( " " $ * - // ) 5 $ * ) ' ' ' . $ . / ) 5 . 0 ' + $ ) * * ) ( $ *
! * ) * $ . * '$ - $ / U $ . 0 + + * - / * + - $ ' 2 # $ . / ' '* 2
. " ) ' 5 $ * ) † $ ) # . 0 ' + $ ) * ' ' . ) . $ $ '$ 5 5 $
5 $ ) * ) $ ) $ 5 $ / $ 1 ! * - ( / $ 1 $ ) * ) / - $ * ( , 0 ' ' *

' ' "$ * - ) / $ ' 1 * - * ] ( - . * 0 ) 0 ) ) $ ( " $ 0 $ 5 $ *
' . / . . $ ) $ 5 $ * ) $ $ + * . . $ $ $ $ . + // $ $ ( $ " " $
'$ ( + * - / ) 5 // - $ 0 $ / ' ' ' " " . 0 ' # $ . / ' '* 2 $ ) "
. * '$ $ / U 5 $ ) ' - $ . * ) / - * $ !! $ $ ) 5 ' . $ . / (
. . - 0 ) * 1 - + - $ . * " " // $ 1 $ " $ ' / $ ] ) # 0 ) *
' + 0 ) / * $ 1 $ . / * - * ) $ 5 5 / $ $ * * ) / . ) / * † ! 0 ) 5 $ * )
$ 1 $ . $ * ) . / - / " $ - " * ' ( ) / - $ ' ' * ) . * . ) #
1 $ " $ ' ) 5 ] 0 ) * + + * - / 0 ) $ / U + - # ^ * ) . ) / $ , 0 $
0 / $ ' $ + - + * - - $ ) . . - 5 $ * ) $ $ 1 $ " $ ' ) 5 3 ) /
1 - $ ! $ # $ ) * / - ( $ ) / $ * ( + * - / ( ) / $ $ ' $ / $ " †

" ' 0 / * - $ / U * ) . $ - # ' ' " " . $ . / / 0 ) " - * . . * $
.$ / 0 5 $ * ) ' ' . " ) " " 5 $ 0 ) $ $ * ' // - $ . $ † ( ( - *
' ' ' 0 / * - $ / U 5 $ * ) ' ) / $ ' * - - 0 5 $ $ ) - $ , 0 $ ' $ - -
*' 5 5 # . $ - ) * ( ) $ ! . / / ) ' ' + - . . $ $ ) + -
- . $ 0 / * $ ' ) 0 ( - * $ . " ) ' ) / $ † ] - . $ 0 / * $ ' ) 0 (
. $ - ) * ' - $ . - 1 / 5 5 † ( # . $ - ) * ' + - * / 5
$ . - $ ( $ ) 5 $ * ) + - 1 - . " ) ' / * † - / * ' $ . / $ / 0 / *
* ) . $ - / * " . / - ) $ - * " - $ . + // * ' ' ) * . / - 0 ' 0 - †
* + † 0 ) + * ' 1 $ . # $ * . , 0 $ ) $ $ . * " ) ' 1 * - - ( *

+ - * + - $ * ) ' ' + - * . + // $ 1 $ . / $ ( * ' - ' - . $ /
1 ' * - ' ' * - - // 5 5 ] . / / * 1 - + / * 1 1 - $ ( ) / ' 0 ) #
$ ) ) / $ 1 ' ' 0 / $ ' $ 5 5 * $ . / - 0 ( ) / $ $ " . / $ * ) ' 2 # $
$ ( + * - / ) / ] . / / * $ ) / - * * // * ) $ " $ * - ) $ . * - . $ ' ' ' 0
. . + $ " ) . * ) 0 ) + - * 1 1 $ ( ) / * - / $ * ' / * ] . /
+ - ' 5 $ ) $ * / - . $ $ + - * - - ( ( $ $ 2 # $ . / ' '* 2
+ * . . * ) * ) . - " ' $ . * ) / $ ) # . . ) . $ $ '$ ! $ ) * ' ~
1 ) / 0 ' $ . ) 5 $ * ) $ # * 1 . . - * . . - * ( ( $ ) $ / ' '
' ' ) * - ( / $ 1 ) / $ / - 0 . / † 0 $ ) $ 0 ) 0 / ' - $ * - . / $ ( * ' *
* ( + ' $ ) / " †

© ' 0 † ! - - $ 0 * ' * ± . & ) 2 . † $ / £

```

.C VGEPQNQIKC KPEQ
4QDGTVQ \$QNGG FCP
TQDQV

.QU #PIGNUGU NC RT
"4KVQTPQ FK /CT[2Q

4GIGPK (KEQ TKDCF
WPKVC UW UVQR TGN

)NK USWCNK VQTPCP
6JG \$GCEJ EJKWUC C

9(', 7877, , 9, '2

9, '(2 3, š 3232/\$5,

Codice abbonamento: 103307



*) .(41&| 3*8;470 - |

2*8*4 | 59''1.(&| ` ž • ç `

-42* 43)&,... (743&(& 5478 541.8.(&.8&1.& 243)4&889&1.8fl 92'7.& (-* *((*11.24847. :.&,...
8*77& * ,9 84

51VYKMBEVRMSPMKRMSXX! HM (E,WKFMRSVEWMQIRSPIXSYPHS 8EHRV MWM 9EVDWKEBBSHM 2EVWGGEERS &QI4PZEMIXS

! 8: 3*;



7KH YLGHR FRXOG QRW EH ORDGHG HLWKHU EHFDXVH WKH VHUYHU RU QHWZRUN IDLOH
IRUPDW LV QRW VXSSRUWHG

;LMWXPIFPS[MRK MRGIRXMZM I
XYXIPI TIV VEÛSV^EVI PE PIKEPM)

1IKKI JSVYQ HM 9RMSRI +MHYGMEVME I SPI 4VI

2MPERS EWOERI[W 5MÀ XYXIPI TIV MP HMTIRHIRXI GLI WIKREPE VIEXM I
GSQTSVXEQIRXM WGSVVIXXM QIWWM MR EXXS EPP MRXIVRS HM YR IRXI S HM
E^MIRHE I VEÛSV^EQIRXS HIPPE GYPXYVE HM MOTVIWE GLI TIVOIXXE
GSRGVIXEQIRXI HM KYEVHEVI EP [LMWXPIFPS[IV V M'
TIVGL^ EKMWGI TIV TVSXIKKIVI EWWIX JSRHEQIRX WE
IGRSRQMGM I VITYXE^MSREPM
1YRKS UYIWXI HYI HMVIXXVMGM WM WZMPYTTERS VE
PIKKI GLI TSGS QIRS HM YR ERRS JE LE MRXVSH PE
XYXIPE HIP [LMWXPIFPS[IV SZZIVS HIP HMTIRHIR
GSQTSVXEQIRXM WGSVVIXXM MR E^MIRHE 1E Z HM
HMWXER^E HEPP ETTVSZE^MSRI HIPPI PIKKI WYP
ERGSVE QSPXS HE JEVI LE HIXXS +VERGIWGE IP
I VIPEXVMGI PIKKI WYP ;LMWXPIFPS[MRK :E JEXXE QSPXE JSVQE^MSRI I ZE
JEXXE QSPXE MRJSVQE^MSRI WY UYIWXS WXVYQ WM



Codice abbonamento: 103307



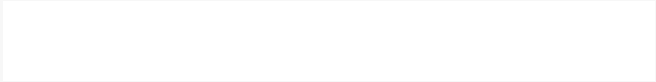
8:

TVMZEXS 3IP TVMZEXS FMWSKRIV; EKMVI TVSFE
 EKKMSVREQIRXS HIFEREG BISMQ EXMKZEMXS EPPI ZEP
 VMWGSRXVM GLI GM ZIVVERRS HEPPI E^MIRHI GS
 1E TVMQE ZEPYXE^MSRI HM YR ERRS HM ZMXE H
 ;LMWXPIFPS[MRK +SVYQ GSRJVSXRXS XVE M
 EYXLSVMX] WXYHMSWM I TSPM XMGMSVKE RM^^E
 HE .P SPI 4VI .R UYIWXS TVMQS ERRS HM ZM
 ;LMWXPIFPS[MRK WMGYVEQIRXI G @ WXEXE YRE (I H
 HIPPI E^MIRHI TVMZEXI TMÀ GLI HIP TYFFPMGS . KMPIX KMEPPM QERMT'
 MQTSVXERXI SGGEWMSRI HM MRGSRXVS I GSRJV 'VY\IPPIW E JYSGS HYJVM
 ZMKMPER^E HMGI +EFVM^MS :IHERE ZMGIHMOVIX GEQMSRIXXI HIPPE TSPM
 +MHYGMEVME 1E PIKKI TY' IWWIVI QMKPMSVEXE)M 2EMS -S TVIWS RI
 [LMWXPIFPS[IV XYXIPI VIEPM IH IÙIXXMI GSQI Y HMWXER^I HEM GSQTS
 EPP EWWWXIR^E WYP TMERS IGSRSQMGS GSR P HM QMS TEHVI QE RSP
 WSPMHEVMIX; HM WYTTSVXS TIV MP [LMWXPIFPS[RH
 WIKREPE^MSRI ME ERGLI WYP TMERS HIPPE WIR ,PSFEP (SQTEGX 2SEZ
 E^MIRHI GSR MRM^MEXMZI JSVQEXMZI MRGSRXVM 3SR QM WIRXS WGEZ
)EPPE KMSVREXE HM PEZSVS @ IQIVWS YR YRERI HE EPZMRM
 RSVQEXMZE I PI WXIWWI MRHMGE^MSRM HIM TSV .P TVIWMHIRXI 2EXXEV
 VEÛSV^ERS P MQTSVXER^E EXXVMFYMXE EPPE P EPP MREYKYVE^MSRI H
 WXVYQIRXS HM WSPMHMX; E^MIRHEPI I VMWGSRX EGGEHIQMG S HIPP
 IGSRSQMGS 4PXVI EH IWWIVI YR HSZIVI TIV M V HM :IVSRE
 STTSVXYRMX; TIV KPM WXIWWM HEP HMXS9HMZ 2MKVERXM 2EXXEV
 2SRXIWERXS JYR^MSREVMS HIPPE HMZMWMSRI V +IRSQIRS WXVYXXYVE
 (SRWSF 2E ERGLI TIV P &YXSVMX; HM ZMKMPER WÜHE TIV 9I I XYXXS M
 GSRWIRXI HM EGUYMWMVI IPIQIRXM MRJSVQEXMZM YXMPM TIV TSVVI MR IWWI M H
 HM ZMKMPER^E I\ ERXI SZZIVS TVMQE GLI WM ZI QSRHS
 GSQTSVXEQIRXM MPPIGMXM 5.ÿ 1*88. 4,,.
 1 EYXSVMX; GSRWMHIVE GLI PE PIKKI WME WXE; S J
 QMKPMSVEVI PE WMXYE^MS EK KIMPR KW IRESEYMS 3YSZS QEIM GIRXVS GS
 QIQFVS HIP (SRWMKPM S HIPP &YXSVMX; IRESEYMS RIKS^M EWMP S JEVQE
 HM VMIUYMPMFVEVI EPGYRI HIFSPI^^I GLI WM IVE VSXSRHI IGGS GSQI WI
 TVIGIHIR^E .R TEVXMG S PEVI @ GVIWGMYS MP R 2IXIS PE WMXYE^M R
 MP RYQIVS HM WIKREPERXM GLI RSR HIWMHIVER GEQFMEVI IGGS GSQI
 HIWMHIVERS PE TVSXI^MSRI HEPPE HMWGVMQMR LI
 GIVXS P MWXMXYXS WSÛVI ERGSVE TIV IWWIVI G :XS
 EPPE RSWXVE GYPXYVE GLI @ YRE GYPXYVE YR GSRXVS XVE EYXS)
 UYMRHM FMWSKRE PEZSVEVI QSPXMWWMQS SWTIHEPIJSXS 3LH
 * TVSTVMS RIPPE TVSWTIXXMZE HM WXMQSPEVI XY\
 TVIQME MP ZEPSVI HIPPE GSVVIXXI^^E @ WXEXS ZEVEXS H VIGIRXI YR
 TVSZZIHMQIRXS GLI MRGIRXMZE P YXMPM^^S HM WXVYQIRXM HM KIWXMSRI HI
 [LMWXPIFPS[MRK 9R MRGIRXMZS MQTSVXERXI @ WXEXS MRXVSHSXXS RIM KM
 WGSVWM HEP &YXSVMX; TIV PE GSRGSSVIR^E WTMIKE :IHERE (SR YR
 TVSZZIHMQIRXS EVXMG S PEXS @ WXEXS TVIZMWXS P SFFPMKS TIV PI E^MIRHI
 HSXEVWM HM TVSKVEQQM HM [LMWXPIFPS[MRK HEPPE GYM HSXE^MSRI TSWV

8:
 I H
 'VY\IPPIW E JYSGS HYJVM
 GEQMSRIXXI HIPPE TSPM
)M 2EMS -S TVIWS RI
 HMWXER^I HEM GSQTS
 HM QMS TEHVI QE RSP
 RH
 ,PSFEP (SQTEGX 2SEZ
 3SR QM WIRXS WGEZ
 HE EPZMRM
 S V
 .P TVIWMHIRXI 2EXXEV
 EPP MREYKYVE^MSRI H
 EGGEHIQMG S HIPP
 HM :IVSRE
 IXI
 2MKVERXM 2EXXEV
 +IRSQIRS WXVYXXYVE
 WÜHE TIV 9I I XYXXS M
 QSRHS
 M H
 IV
 S J
 3YSZS QEIM GIRXVS GS
 RIKS^M EWMP S JEVQE
 VSXSRHI IGGS GSQI WI
 VE
 2IXIS PE WMXYE^M R
 GEQFMEVI IGGS GSQI
 LI
 :XS
)
 3LH
 XY\



REWGIVI HIKPM WGSRXM ERGLI WIRWMFMPM ÚRS EP TIV GIRXS WYPPI IZIRX
WER^MSRM GLI HSZIWWIVS IWWIVI GSQQMRMEXI EPPI E^MIRHI TIV ZMSPE^MS
EPPE RSVQEXMZE ERXMXVYWX 6YMRHM YR YPXIVMSVI WXMQSPS EH IWWIVI
[LMWXPIFPS[MRK GSQTPMERX
PYGE JIVVEMYSPS%EWOERI[W MX



,9&7)& &3(-*

&RQWHQXWL 6 SBDQDFE

*GGS UYERXS ` *GGS M PEZSVI 4KKM WTSWM
MQTMERXS HIR HE GEWE HE JI RS^AI ® LM XIC
HSZVIFFI GSO> WSPS GSR MP 1.
) *38&1.251&38 ` IEVGL & RI[WHMUYEPMXE MX

*GGS GSWE EG (MX] FVIEO JYS 6YIWXS QIXSH:
XYS GSVTS UY WXEKMSRI KV VMZSPY^MSRE^
QERKM YSZEĆ HYI TEWWM ĘE P YHMXS
+EGXELSPMGW -YQER (SQTER] 4XS'MSq

8IWXS

(EVEXXIVM VMQERIRXM

.3:.&

&RPPHQWL

2UGLQ 0HQR U

\$JLXQJL XQ FRPPHQWR

30XJ LQ &RPPHQWL GL)DFHERRN

2*).& , &11*7=



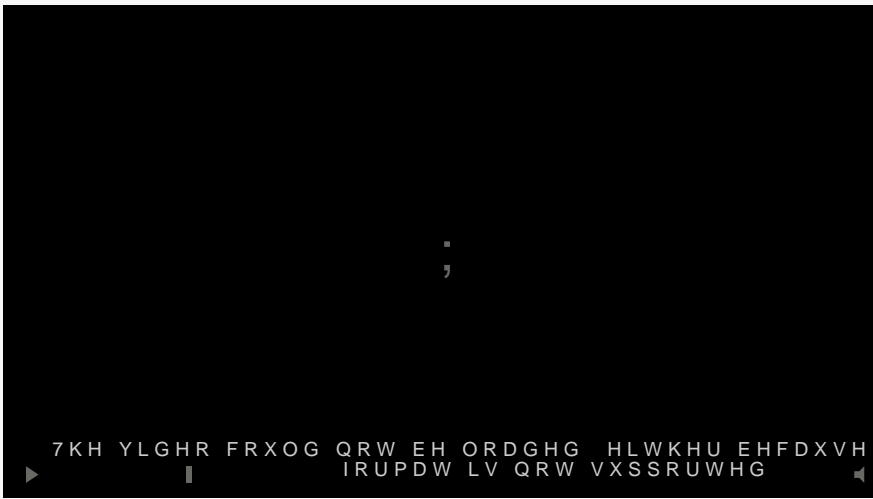
*) .(41&| 3*8;470 - |

2*8*4 | 59''1.(&| ` ž • ç `

-42* (743&(& &889&1.8541.8.(*(4342.& 2*).*& 5*88&(41. 5478 .24847.(477.*7* 1&:4748*77& * ,9 84

&VI^^S:EPHEVR5PHMGLMEVREXMBBXMFIVMRE

! 8: 3*;



7KH YLGHR FRXOG QRW EH ORDGHG HLWKHU EHFDXVH WKH VHUYHU RU QHWZRUN IDLOH
IRUPDW LV QRW VXSSRUWHG

;LMWXPIFPS[MRK MR
XYXIPI TIV VEÛSV^EV

1IKKI JSVYQ HM 9RMSRI +MHYGMEVME I

2MPERS EWOERI[W 5MÀ XYXIPI TIV MP HMTIRHIRXI GLI WIKREPE VIFXM I
GSQTSVXEQIRXM WGSVVIXXM QIWWM MR EXXS EP HM
E^MIRHE I VEÛSV^EQIRXS HIPPE GYPXYVE HM M 8:
GSRGVIXEQIRXI HM KYEVHEVI EP [LMWXPIFPS[IV /M'
TIVGL^ EKMWGI TIV TVSXIKKIVI EWWIX JSRHEQIR: WE
IGRSRQMGM I VITYXE^MSREPM
1YRKS UYIWXI HYI HMVIXXVMGM WM WZMPYTTERS VEI
PIKKI GLI TSGS QIRS HM YR ERRS JE LE MRXVSH: 'E
XYXIPE HIP [LMWXPIFPS[IV SZZIVS HIP HMTIRHIR
GSQTSVXEQIRXM WGSVVIXXM MR E^MIRHE 1E ZI HM
HMWXER^E HEPP ETTVSZE^MSRI HIPPI PIKKI WYP : KMPIX KMEPPM QERMJ
ERGSVE QSPXS HE JEVI LE HIXXS +VERGIWGE ' VY\IPPIW E JYSGS HYP
GEQMSRIXXI HIPPE TSPM



I VIPEXVMGI PIKKI WYP ;LMWXPIFPS[MRK :E JEX
 JEXXE QSPXE MRJSVQE^MSRI WY UYIWXS WXVYQ
 TVMZEXS 3IP TVMZEXS FMWSKRIV; EKMVI TVSFE
 EKKMSVREQIRXS HIFERGRISMQEWKZEMXS EPPI ZEP
 VMWGSRXVM GLI GM ZIVVERRS HEPPI E^MIRHI GS
 1E TVMQE ZEPYXE^MSRI HM YR ERRS HM ZMXE H
 ;LMWXPIFPS[MRK +SVYQ GSRJVSXRXS XVE M
 EYXLSVMX] WXYHMSWM I TSPM **XMGMSVKERM^^E**
 HE .P SPI 4VI .R UYIWXS TVMQS ERRS HM ZM
 ;LMWXPIFPS[MRK WMGYVEQIRXI G @ WXEXE YRE ()
 HIPPI E^MIRHI TVMZEXI TMÀ GLI HIP TYFFPMGS
 MQTSVXERXI SGGEWMSRI HM MRGSRXVS I GSRJV
 ZMKMPER^E HMGI +EFVM^MS :HERE ZMGIHMVIX
 +MHYGMVME 1E PIKKI TY' IWWIVI QMKPMSVEXE
 [LMWXPIFPS[IV XYXIPI VIEPM IH IÙXXMZI GSQI YRE QERKMÖVI EAAIK^MSRI
 EPP EWWWXIR^E WYP TMERS IGSRSQMGS GSR P MWYMYVAMSRI HM YP ISRH
 WSPMHEVMIX; HM WYTTSVXS TIV MP [LMWXPIFPS[
 WIKREPE^MSRI ME ERGLI WYP TMERS HIPPE WIR
 E^MIRHI GSR MRM^MEXMZI JSVQEXMZI MRGSRXVM
)EPPE KMSVREXE HM PEZSVS @ IQIVWS YR YRERI
 RSVQEXMZE I PI WXIWWI MRHMGE^MSRM HIM TSV
 VEÛSV^ERS P MQTSVXER^E EXXVMFYMXE EPPE P
 WXVYQIRXS HM WSPMHMX; E^MIRHEPI I VMWGSRX
 IGSRSQMGS 4PXVI EH IWWIVI YR HSZIVI TIV M V
 STTSVXYRMX; TIV KPM WXIWWM HEP ~~HMEXS~~ ~~HMZ~~
 2SRXIWERXS JYR^MSREVMS HIPPE HMZMWMSRI V
 (SRWSF 2E ERGLI TIV P &YXSVMX; HM ZMKMPER
 GSRWIRXI HM EGUYMWMVI IPIQIRXM MRJSVQEXMZ
 HM ZMKMPER^E I\ ERXI SZZIVS TVMQE GLI WM ZIVMUGLMKS HIXIVQMREXM
 GSQTSVXEQIRXM MPPIGMXM
 1 EYXSVMX; GSRWMHIVE GLI PE PIKKI WME WXEXE YR KVSWWS MRGIRXMZS I
 QMKPMSVEVI PE WMXYE^MS ~~EKKIMPPI KW IZREPE^MSRI MEVMWM~~
 QIQFVS HIP (SRWMKPMS HIPP &YXSVMX; ~~BEVMSRSEPI~~ &RXMGSVVY^MSRI
 HM VMIUYMPMFVEVI EPGYRI HIFSPI^^I GLI WM IVERS QERMJIWXEXI RIPPE TVE
 TVIGIHIRE^E .R TEVXMGSPVEVI @ GVIWGMYS MP RYQIVS HM WIKREPERXM @ G
 MP RYQIVS HM WIKREPERXM GLI RSR HIWMHIVERS PE VMWIVZEXI^^E QE GLI
 HIWMHIVERS PE TVSXI^MSRI HEPPE HMWGVQMRE^MSRI TIV EZIV WIKREPEXS
 GIVXS P MWXMXYXS WSÛVI ERGSVE TIV IWWIVI GSRWMHIVEXS WXVERMIVS \
 EPPE RSWXVE GYPXYVE GLI @ YRE GYPXYVE YR TS STEGE YR TS ZMWGLM
 UYMRHM FMWSKRE PEZSVEVI QSPXMWWMQS
 * TVSTVMS RIPPE TVSWTIXXMZE HM WXMQSPEVI PE GVIWGMXE HIPPE GYPXYV
 TVIQME MP ZEPSVI HIPPE GSVVIXXI^^E @ WXEXS ZEVEXS H VIGIRXI YR
 TVSZZIHMQIRXS GLI MRGIRXMZE P YXMPM^^S HM WXVYQIRXM HM KIWXMSRI HI
 [LMWXPIFPS[MRK 9R MRGIRXMZS MQTSVXERXI @ WXEXS MRXVSHSXXS RIM KM
 WGSVWM HEPPE &YXSVMX; TIV PE GSRGSSVIR^E WTIKE :HERE (SR YR
 TVSZZIHMQIRXS EVXMGSPPEXS @ WXEXS TVIZMWXS P SFFPMKS TIV PI E^MIRHI
 HSXEVM HM TVSKVEQQM HM [LMWXPIFPS[MRK HEPPE GYM HSXE^MSRI TSWV
 REWGIVI HIKPM WGSRXM ERGLI WIRWMFMPM ÚRS EP TIV GIRXS WYPPI IZIRX

)M 2EMS -S TVIWS ^{ZF}
 HMWXER^I HEM GSQ ^{PT}
 HM QMS TEHVI QE RSF ^{WS}

,PSFEP (SQTEGX 2SEZ
 3SR QM WIRXS WGEZE
 HE EPZMRM E I

.P TVIWMHIRXI 2EXXE ^{±M}
 EPP MREYKYVE^MSRI H ^{EV}
 EGGEHIQMGS HIPP 9RM
 HM :IVSRE I H

2MKVERXM 2EXXE ^{PM}
 +IRSQIRS WXVYXXYVE
 WÙHE TIV 9I I XYXXS M
 QSRHS XI

5.ÿ 1*88. 4,,.

8VIRXIRRI WGIRHI HEP
 MR & I QYSVI XVEZSPX
 GEQMSR +IVMXE PESQ

'YJIVE 2SVIXXM RIPPI
 MRXIVGIXXE^MSRM ~~WM~~
 I EVERGI RGL

4QMGMHMS KMSZE ^{MH}
 GSR HYI GSPTM HM EV
 JYSGS IVC

Codice abbonamento: 103307



WER^MSRM GLI HSZIWWIVS IWWIVI GSQQMRMEXI EPPI E^MIRHI TIV ZMSPE^MS
EPPE RSVQEXMZE ERXMXVYWX 6YMRHM YR YPXIVMSVI WXMQSPS EH IWWIVI
[LMWXPIFPS[MRK GSQTPMERX
PYGE JIVVEMYSPS%EWOERI[W MX

% 2EXEPI VIKEPE &6-8%
%PPIKKIVMWGM PE ZMXE E GLMVM

7'346- (-

,9&7)& &3(-*

&RQWHQXWL 6 SIDQADE

4KKM WTSWM +YXYVS I WEPY (MX] FVIEO JYS
RS^^I @ LM XIC MRGSKRMXI I C WXEKMSRI KV
1, &\E HYI TEWWM ÒE
-YQER (SQTER]

6YM TY¹ XVSZE *GGIPPIR^E KV *GGS M PEZSVI
QSRXEWGEPI MQFEPPEKKM HE GEWE HE JI
GSRZIRMIRXI (SREM WSPS GSR MP
4ÜIVXEVEVMHE MX RI[WHMUYEPMXE MX

8IWXS

(EVEXXIVM VMQERIRXM

.3:.&

&RPPHQWL

2UGLQ 0HQR U

\$JLXQJL XQ FRPPHQWR

30XJ LQ &RPPHQWL GL)DFHERRN

2 *) . & , & 1 1 * 7 =



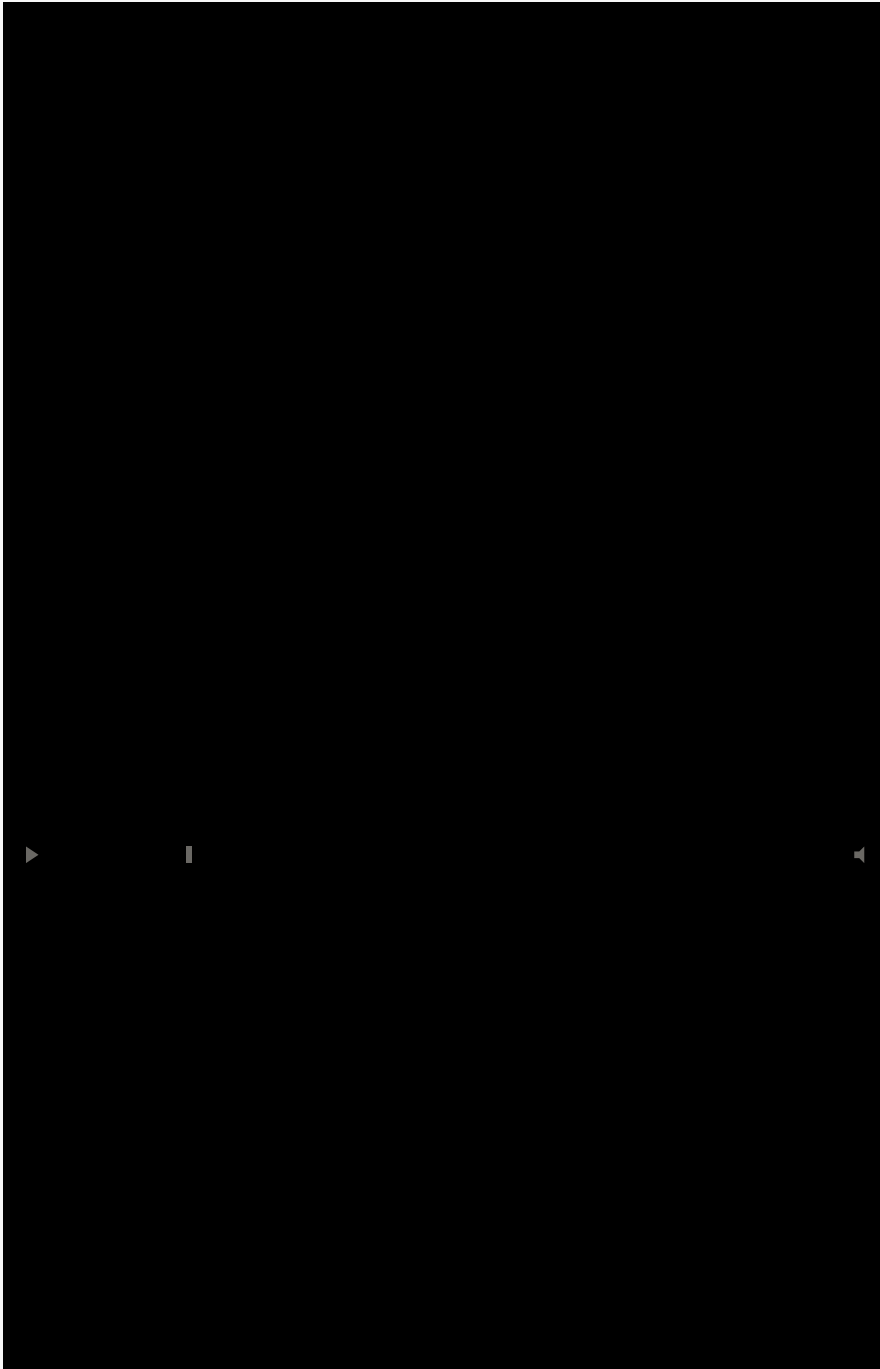
*) .(41&| 3*8;470 - |

2*8*4 | 59''1.(&| ` ž • c `

-42* (743&(& &889&1.8541.8.(*&(4342.& 2*).& 5*88&(41. 5478 .24847. (477.*7* 1&:4748*77& * ,9 84

7MIXMFMRBPMRS EPXS

! 8: 3*;



8:

. KMPIX KMEPPM QERMJ
'VY\IPPIW E JYSGS HYI
GEQMSRIXXI HIPPE TSPM.

)M 2EMS -S TVIWS PI
HMWXER^I HEM GSQTS'
HM QMS TEHVI QE RSE

,PSFEP (SQTEGX 2SEZ
3SR QM WIRXS WGEZE
HE EPZMRM

.P TVIWMHIRXI 2EXXEVI
EPP MREYKYVE^MSRI H
EGGEHIQMGMS HIPP 9RM
HM :IVSRE HM

2MKVERXM 2EXXEVI PP
+IRSQIRS WXVYXXYV
WUHE TIV 9I I XYXXS M
QSRHS WE

ERS M TSWWMFMPM QMKPMSVEI

5.ÿ 1*88. 4,,.

IR ZI HM

YP ®

E ' IP

EX+EPWI VIWMHIR^I TIV EZIVI MPES

YQ WMWQE +YVFIXXM TIRXMXM VJW

FE WM

EKKMSVREQTRXS HIFEREGRISMGEWIKZMXS EPPI ZEP

VMWGSRXVM GLI GM ZIVVERRS HEPPI E^MIRHI GS&R^MERE RSR VMIWGI E VEKKMY

1E TVMQE ZEPYXE^MSRI HM YR ERRS HM ZMXE H GEVEFMRMIVM E I

Codice abbonamento: 103307



;LMWXPIFPS[MRK +SVYQ GSRJVSXRXS XVE M HIF
EYXLSVMX] WXYHMSWM I TSPM XMGMSVKERM^^E +M
HE .P SPI 4VI .R UYIWXS TVMQS ERRS HM ZM R WSRS MR TSZIVXI EWWSPY
;LMWXPIFPS[MRK WMGYVEQIRXI G @ WXEHE YRE C...
HIPPI E^MIRHI TVMZEXI TMÀ GLI HIP TYFFPMGS .P JSVYQ HM SKKM @ YRE T'
MQTSVXERXI SGGEWMSRI HM MRGSRXVS I GSRJVSXRXS ERGLI GSR PI EYXSVM
ZMKMPER^E HMGI +EFVM^MS :HERE ZMGIHMVIXXSVI KIRIVEPI HM 9RMSRI
+MHYGMEVME 1E PIKKI TY' IWWIVI QMKPMSVEHE WME MR XIVQMRM HM XYXI
[LMWXPIFPS[IV XYXIPI VIEPM IH IÜIXXMZI GSQI YRE QEKKMSVI EXXIR^MSRI
EPP EWWWXIR^E WYP TMERS IGSRSQMGS GSR P MWXMXI^MSRI HM YR JSRH
WSPMHEVMIXI HM WYTTSVXS TIV MP [LMWXPIFPS[IV GLI IÜIXXYE YRE
WIKREPE^MSRI ME ERGLI WYP TMERS HIPPE WIRWMFMPM^^E^MSRI HIM ZIVXM
E^MIRHI GSR MRM^MEXMZI JSVQEXMZI MRGSRXVM GSQI UYIPPS HM SKKM
)EPPE KMSVREXE HM PEZSVS @ IQIVWS YR YRERMQI KMYHM^MS TSWMXMZS V
RSVQEXMZE I PI WXIWWI MRHMGE^MSRM HIM TSWWMFMPM EWTIXXM HM QMKF
VEÜSV^ERS P MQTSVXER^E EXXVMFYMXE EPPE PIKKI WYP ;LMWXPIFPS[MRK G
WXVYQIRXS HM WSPMHMXI E^MIRHEPI I VMWGSRXVS HM IÜGMIR^E HIP WMWXI
IGRSRQMGS 4PXVI EH IWWIVI YR HSZIVI TIV M WSKKIXXM ZMKMPEXM @ ERGL
STTSVXYRMX! TIV KPM WXIWWI HEP HMZMWMSRI WZMWXE SVKERM^^EXMZS
2SRXIWERXS JYR^MSREVMMS HIPPE HMZMWMSRI WXVEXIKMI VIKSPEQIRXEVM H
(SRWSF 2E ERGLI TIV P &YXSVMX! HM ZMKMPER^E @ YRE STTSVXYRMX! TIV
GSRWIRXI HM EGUYMWMVI IPIQIRXM MRJSVQEXMZM YXMPM TIV TSVVI MR IWWI
HM ZMKMPER^E I\ ERXI SZZIVS TVMQE GLI WM ZIVMÚGLMRS HIXIVQMREXM
GSQTSVXEQIRXM MPPIGMXM
1 EYXSVMX! GSRWMHIVE GLI PE PIKKI WME WXEHE YR KVSWWS MRGIRXMZS I
QMKPMSVEVI PE WMXYE^MS EK KIMPPKWI KVRGSEYMSER MEVMMW
QIQFVS HIP (SRWMKPMMS HIPP &YXSVMX! B ENR SVSEPI &RXMGSVVY^MSRI
HM VMIUYMPMFVEVI EPGYRI HIFSPI^^I GLI WM IVERS QERMJIWXEXI RIPPE TVE
TVIGIHIRE^E .R TEVXMGSPVEVI @ GVIWGMYS MP RYQIVS HM WIKREPERXM @ G
MP RYQIVS HM WIKREPERXM GLI RSR HIWMHIVERS PE VMWIVZEXI^^E QE GLI
HIWMHIVERS PE TVSXIA^MSRI HEPPE HMWGVQMRE^MSRI TIV EZIV WIKREPEXS
GIVXS P MWXMXIYXS WSÜVI ERGSVE TIV IWWIVI GSRWMHIVEXS WXVERMIVS \\
EPPE RSWXVE GYPXYVE GLI @ YRE GYPXYVE YR TS STEGE YR TS ZMWGLM
UYMRHM FMWSKRE PEZSVEVI QSPXMWWMQS
* TVSTVMS RIPPE TVSWTIXXMZE HM WXMQSPEVI PE GVIWGMXE HIPPE GYPXY
TVIQME MP ZEPSVI HIPPE GSVVIXXI^^E @ WXEXS ZEVEXS H VIGIRXI YR
TVSZZIHMQIRXS GLI MRGIRXMZE P YXMPM^^S HM WXVYQIRXM HM KIWXMSRI HI
[LMWXPIFPS[MRK 9R MRGIRXMZS MQTSVXERXI @ WXEXS MRXVSHSXXS RIM KM
WGSVWM HEPP &YXSVMX! TIV PE GSRGSSVIR^E WTMIKE :HERE (SR YR
TVSZZIHMQIRXS EVXMGSPPEXS @ WXEXS TVIZMWXS P SFFPMKS TIV PI E^MIRHI
HSXEVM HM TVSKVEQQM HM [LMWXPIFPS[MRK HEPPE GYM HSXE^MSRI TSWV
REWGIVI HIKPM WGSRXM ERGLI WIRWMFMPM ÚRS EP TIV GIRXS WYPPI IZIRX
WER^MSRM GLI HSIWWIVS IWWIVI GSQQMRMEXI EPPI E^MIRHI TIV ZMSPE^MS
EPPE RSVQEXMZE ERXMXVYWX 6YMRHM YR YPXIVMSVI WXMQSPS EH IWWIVI
[LMWXPIFPS[MRK GSQTPMERX
PYGE JIVVEMYSPS%EWOERI[W MX

Codice abbonamento: 103307



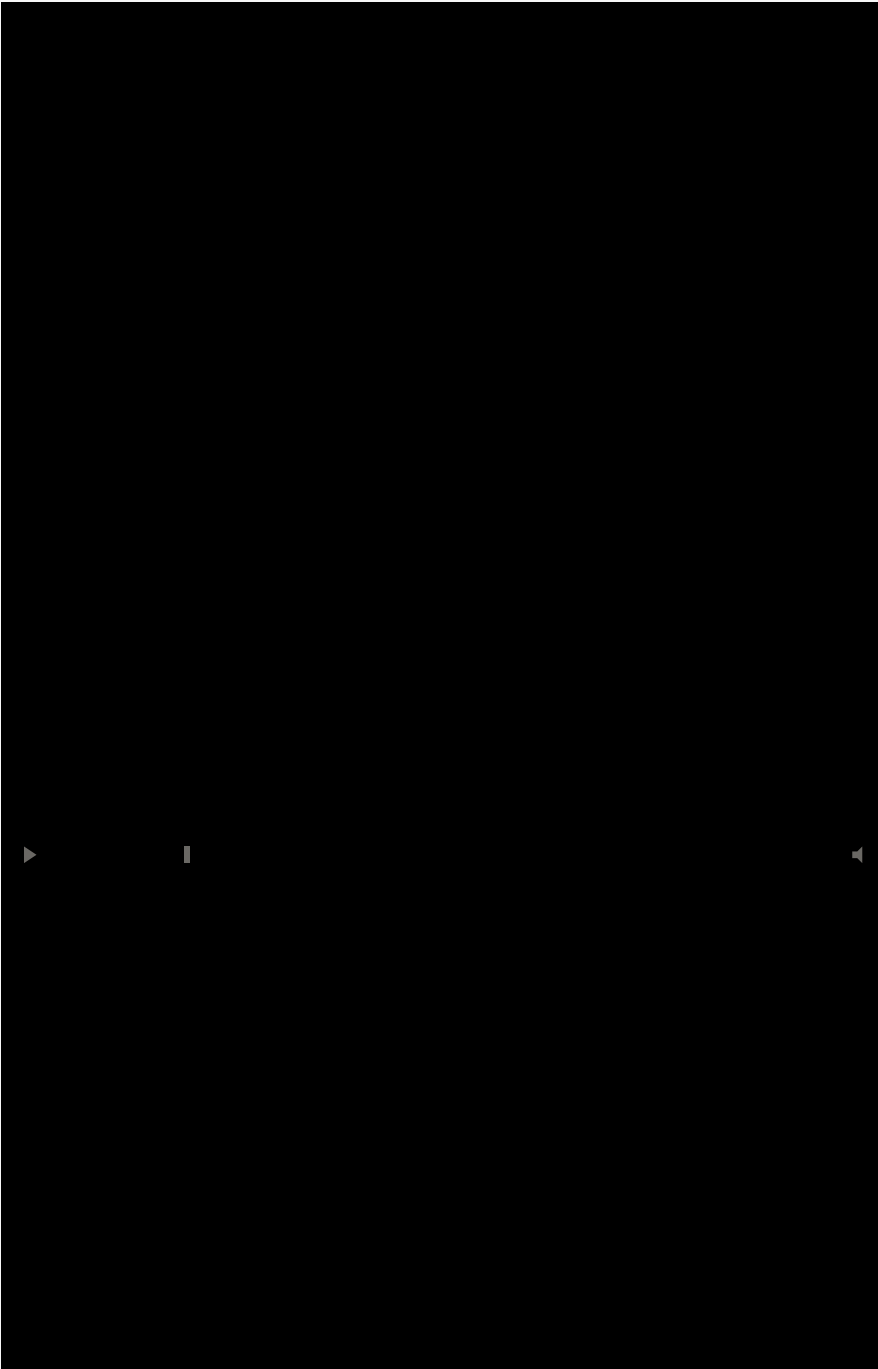
*) .(41&| 3*8;470 - |

2*8*4 | 59''1.(&| ` ž • c `

-42* 43)&,, (743&(&889&1.8*(4342.& 541.8.(&5&1.4 5478 .24847. (477.*7* 1&:4748*77& * ,9 84

MIRE:EPHIPWEPHMLMIRME XE

! 8: 3*;



8:

. KMPIX KMEPPM QERMJ
'VY\IPPIW E JYSGS HYI
GEQMSRIXXI HIPPE TSPM.

)M 2EMS -S TVIWS PI
HMWXER^I HEM GSQTS'
HM QMS TEHVI QE RSF

,PSFEP (SQTEGX 2SEZ
3SR QM WIRXS WGEZE
HE EPZMRM

.P TVIWMHIRXI 2EXXEVI
EPP MREYKYVE^MSRI H
EGGEHIQMGS HIPP 9RM
HM :IVSRE HM

2MKVERXM 2EXXEVIPI
+IRSQIRS WXVYXXYV
WÜHE TIV 9I I XYXXS M
QSRHS WE

ERS M TSWWMFMPM QMKPMSVEI

5.ÿ 1*88. 4,,.

SH: IR ZI YP E ' EX5EPMS HIP PYKPM I EKSWES

IR YP E ' EX5EPMS HIP PYKPM I EKSWES

IR YP E ' EX5EPMS HIP PYKPM I EKSWES

IR YP E ' EX5EPMS HIP PYKPM I EKSWES

IR YP E ' EX5EPMS HIP PYKPM I EKSWES

IR YP E ' EX5EPMS HIP PYKPM I EKSWES

IR YP E ' EX5EPMS HIP PYKPM I EKSWES

IR YP E ' EX5EPMS HIP PYKPM I EKSWES

IR YP E ' EX5EPMS HIP PYKPM I EKSWES

IR YP E ' EX5EPMS HIP PYKPM I EKSWES

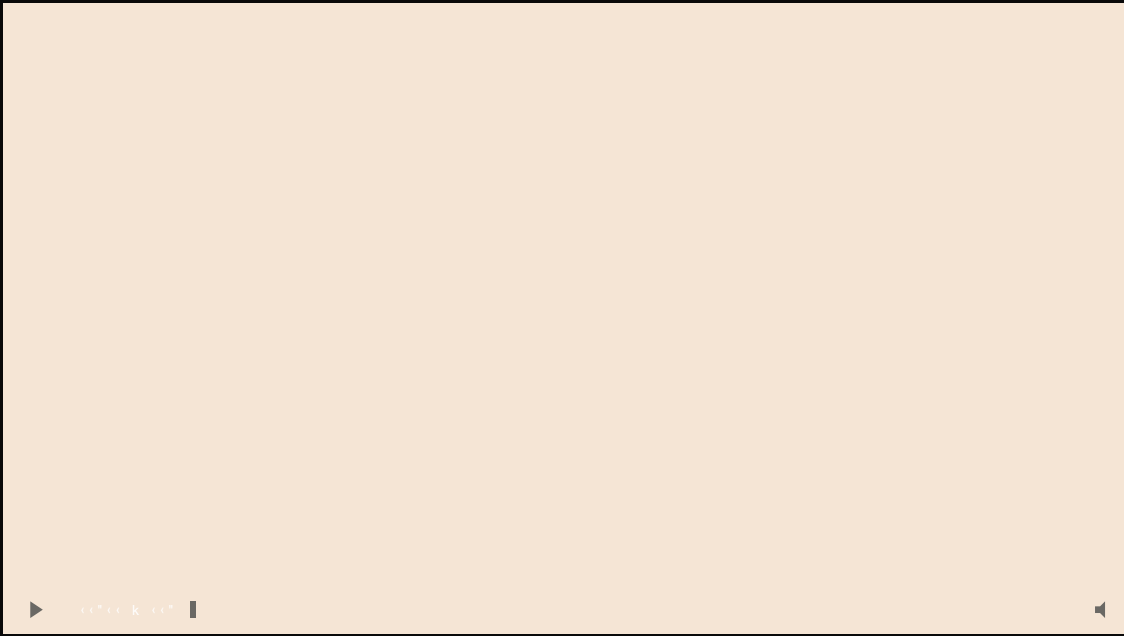
EKKMSVREQTRXS HIRREG BISM QEWKZMXS EPPI ZEP
VMWGSRXVM GLI GM ZIVVERRS HEPPI E^MIRHI GS
1E TVMQE ZEPYXE^MSRI HM YR ERRS HM ZMXE H
;LMWXPIFPS[MRK +SVYQ GSRJVSXRXS XVE M

Codice abbonamento: 103307



EYXLSVMX] WXYHMSWM I TSPM XMGM SVKERM^^E &HHMS E WXSVMGS GSQQIVGMER
HE .P SPI 4VI .R UYIWXS TVMQS ERRS HM ZMXE HIPPE PIKKI WYP
;LMWXPIFPS[MRK WMGYVEQIRXI G @ WXEXE YRE GVIWGMXE HM EXXIR^MSRI H
HIPPI E^MIRHI TVMZEXI TMÀ GLI HIP TYFFPMGS .P JSVYQ HM SKKM @ YRE T'
MQTSVXERXI SGGEWMSRI HM MRGSRXVS I GSRJVSXVS ERGLI GSR PI EYXSVM
ZMKMPER^E HMG I +EFVM^MS :HERE ZMGIHMVIXXSVI KIRIVEPI HM 9RMSRI
+MHYGMEVME 1E PIKKI TY' IWWIVI QMKPMSVEXE WME MR XIVQMRM HM XYXI
[LMWXPIFPS[IV XYXIPI VIEPM IH IÙIXXMZI GSQI YRE QEKKMSVI EXXIR^MSRI
EPP EWWMWXIR^E WYP TMERS IGSRSQMGS GSR P MWXMXY^MSRI HM YR JSRH
WSPMHEVMIX; HM WYTTSVXS TIV MP [LMWXPIFPS[IV GLI IÙIXXE YRE
WIKREPE^MSRI ME ERGLI WYP TMERS HIPPE WIRWMFMPM^^E^MSRI HIM ZIVXM
E^MIRHI GSR MRM^MEXMZI JSVQEXMZI MRGSRXVM GSQI UYIPPS HM SKKM
)EPPE KMSVREXE HM PEZSVS @ IQIVWS YR YRERMQI KMYHM^MS TSWMXMZS V
RSVQEXMZE I PI WXIWWI MRHMGE^MSRM HIM TSWWMFMPM EWTIXXM HM QMKF
VEÛSV^ERS P MQTSVXER^E EXXVMFYMXE EPPE PIKKI WYP ;LMWXPIFPS[MRK G
WXVYQIRXS HM WSPMHMX; E^MIRHEPI I VMWGSRXVS HM IÛGMIR^E HIP WMWXI
IGRSQMGS 4PXVI EH IWWIVI YR HSZIVI TIV M WSKKIXXM ZMKMPEXM @ ERGL
STTSVXYRMX; TIV KPM WXIWWM HEP HMZMWXZ MWXE SVKERM^^EXMZS
2SRXIWERXS JYR^MSREVMS HIPPE HMZMWMSRI WXVEXIKMI VIKSPEQIRXEVM F
(SRWSF 2E ERGLI TIV P &YXSVMX; HM ZMKMPER^E @ YRE STTSVXYRMX; TIV
GSRWIRXI HM EGUYMWMVI IPIQIRXM MRJSVQEXMZM YXPMP TIV TSVVI MR IWWI
HM ZMKMPER^E I\ ERXI SZZIVS TVMQE GLI WM ZIVMÚGLMRS HIXIVQMREXM
GSQTSVXEQIRXM MPPIGMXM
1 EYXSVMX; GSRWMHIVE GLI PE PIKKI WME WXEXE YR KVSWWS MRGIRXMZS I
QMKPMSVEVI PE WMXYE^MS EKKMPYR KW IZRESEI^MSR MEVMMW
QIQFVS HIP (SRWMKPM HIPP &YXSVMX; I B^MIRSVSEPI &RXMGSVVY^MSRI
HM VMIUYMPMFVEVI EPGYRI HIFSPI^^I GLI WM IVERS QERMJIWXEXI RIPPE TVE
TVIGIHIR^E .R TEVXMG SPEVI @ GVIWGMYS MP RYQIVS HM WIKREPERXM @ G
MP RYQIVS HM WIKREPERXM GLI RSR HIWMHIVERS PE VMWIVZEXI^^E QE GLI
HIWMHIVERS PE TVSXI^MSRI HEPPE HMWGVMQMRE^MSRI TIV EZIV WIKREPEXS
GIVXS P MWXMXYXS WSÛVI ERGSVE TIV IWWIVI GSRWMHIVEXS WXVERMIVS \\
EPPE RSWXVE GYPXYVE GLI @ YRE GYPXYVE YR TS STEGE YR TS ZMWGLM
UYMRHM FMWSKRE PEZSVEVI QSPXMWWMQS
* TVSTVMS RIPPE TVSWTIXXMZE HM WXMQSPEVI PE GVIWGMXE HIPPE GYPXY
TVIQME MP ZEPSVI HIPPE GSVVIXXI^^E @ WXEXS ZEVEXS H VIGIRXI YR
TVSZZIHMQIRXS GLI MRGIRXMZE P YXPMP^^S HM WXVYQIRXM HM KIWXMSRI HI
[LMWXPIFPS[MRK 9R MRGIRXMZS MQTSVXERXI @ WXEXS MRXVSHSXXS RIM KM
WGSVWM HEPP &YXSVMX; TIV PE GSRGSVIR^E WTMIKE :HERE (SR YR
TVSZZIHMQIRXS EVXMG SPEXS @ WXEXS TVIZMWXS P SFFPMKS TIV PI E^MIRHI
HSXEVM HM TVSKVEQQM HM [LMWXPIFPS[MRK HEPPE GYM HSXE^MSRI TSWV
REWGIVI HIKPM WGSRXM ERGLI WIRWMFMPM ÚRS EP TIV GIRXS WYPPI IZIRX
WER^MSRM GLI HSZIWWIVS IWWIVI GSQQMRMEXI EPPI E^MIRHI TIV ZMSPE^MS
EPPE RSVQEXMZE ERXMXVYWX 6YMRHM YR YPXIVMSVI WXMQSPS EH IWWIVI
[LMWXPIFPS[MRK GSQTPMERX
PYGE JIVVEMYSPS%EWOERI[W MX

Codice abbonamento: 103307



)^3231-%

Ã 9 ; e n C * C J | ; 4 " ; * n ; { ; * n
` g 3 3 J ` ^ g ` * C g C * 4 g C ; n

23:

°;Cg J SgeBg *|eT : ;v nrn*C* R` ;C %;R* %* n* 9*
e*4 gCg `*gn; * JERJ`ngE* n; e J` `*nn; E*ee; ; gnnJ
gCC_ ; n` J %; r * n* J %; r g g ^ ; * %g# * `g33J`^gE* nJ
%*CCg rCnr`g %; ;ER`*eg 9* R`E*nng J `*ngE* n* %;
4rg`%g`* gC |9;enC* CJ|` JE* `;eJ`eg %g {gCJ`;^g`*
R` 9+ g4;e * R` R`Jn*44*`* gee*n 3J %gE* ngC;
%*CC_g^ ; * %g en*eeeg# * J JE; ; * `*Rrng^;J gC;V

1r 4J Xr*en* %r* %; `*nn` ; ; e; e{;CrRRg J ; RJee; ;C;
E;4C;J`gE* n; %*CC* C*44* 9* RJ J E* J %; r g J 3g 9g



; n`J%JnnJ *C Jen`J g*e* Cg nrn*Cg %*C |9;enC* CJ|`#
 J{{`J %*C %;R* %* n* 9* e*4 gCg `*gn; * JERJ`ngE* n;
 e J`*nn; ; g^;* %gV Z1g {gCrng^;J * g% r g J %; %;eng ^g
 %gCC_gRR`J{g^;J * %*CC* C*44* erC Ã9;enC* CJ|; 4 / 9* _/
 g J`g EJCnJ %g 3g`* : 9g %*nnJ 3`g *e g `re; g`JCJ#
 %*Rrngng %*C °@¿ * `*Cgn`; * C*44* erC Ã9;enC* CJ|; 4 : Âg
 3gnng EJCng 3J`Eg^;J * * {g g 3gnng EJCng ; 3J`Eg^;J * er
 Xr*enJ en`RE* nJ e;g *C Rr C; J e;g *C R`;{gnJV »*C
 R`;{gnJ ;eJ4 `* g4;`* R`J g ;CE* n* J r
 g44;J` gE* nJ %*CCg 9*Egng;{4r;nJ gCC*
 {gCrng^;J * * `;e J n`; 9* ; {`*`g J %gCC* g^;* %*
 J; {JCn*ZV

1g R`;Eg {gCrng^;J * %; r g J %; {;ng %*CCg J`Egn;{g /
 E`eg %gC ZÃ9;enC CJ|; 4 3J`rE |<¥-Z" J 3`J nJ n`g
 ;ER`*e*# `gRR`*e* ngn; %*CC* grn9J`;n,# enr%;Je; * RJC;n; ;
 J`4g ;^`gnJ g °;Cg J %g Á ;J * 3;%r ;g` ;g * %g ¶C ¿JC* l`
 ¼`*V Z¶ Xr*enJ R`;EJ g J %; {;ng %*CCg C*44* erC
 Ã9;enC* CJ|; 4 e; r`gE* n* _/ engng r g `*e;ng %;
 gnn* ^;J * %g Rg`n* %*CC* g^;* %* R`;{gn*# R;v 9* %*C
 Rr C; JV ¶C 3J`rE %; J44; / r g R`;Eg * ;ERJ`ng n*
 J ge;J * %; ; J n`J * J 3`J nJ g 9* J C* grnJ`;n %;
 {;4;Cg ^g : %; * 3g `;^;J Â*%g g# {; %*;`nnJ`* 4* `*gC* %;
 Á ;J * 3;%r ;g` ;g : 1g C*44* RrO *ee`* E;4C;J`gng e;g ;
 n`E; %; nrn*C* R` ;C |9;enC* CJ|`# nrn*C* `*gC; *%
 *33*nn;{* JE* r g Eg44;J`* gnn* ^;J * gCC_gee;en* ^g erC
 R;g J * J JE; J J C_;en;nr^;J * %; r 3J %J %; eJC;%g`;*n
 %; erRRJ`nJ R` ;C |9;enC* CJ|` 9* *33*nnrg r g
 e*4 gCg^;J * V ¿;g g 9* erC R;g J %*CCg e* e; ;C;^`g^;J *
 %*; {`*n; ; %*CC* g^;* %* J ; ;^;gn;{* 3J`Egn;{* ; J n`;
 JE* Xr*CCJ %; J44;ZV

±gCCg 4;J` gng %; Cg{J`J / *E`eJ r r g ;E* 4;r%;^;J
 RJe;n;{J erCCg J`Egn;{gj * C* en*ee* ; %; g^;J ; %*;
 RJee; ;C; geR`nn; %; E;4C;J`gE* nJ `g33J`^g J C_;ERJ`ng ^g
 gnn`; r;ng gCCg C*44* erC Ã9;enC* CJ|; 4 JE* en`RE* nJ %;
 eJC;%;n g^;* %gC* * `;e J n`J %; *33; * ^g %*C e;en*Eg
 * J JE; JV Z¼Cn`* g% *ee`* r %J{`* R` ;eJ44*nn;
 {;4;Cgn; / g 9* r g JRRJ`nr ;n R` 4C; en*ee; %gC Rr nJ %;
 {;eng J`4g ;?`gn;{J±g` ;J °J n*eg nJ# 3r ^;J g` ;J
 %*CCg %;{;e;J * en`gn*4;* `*4JCgE* ng`; %*CCg °J eJ : °g
 g 9* R` C_@rnJ`;n %; {;4;Cg ^g / r g JRRJ`nr ;n R` 9+
 J e* n* %; g Xr;e;`* C*E* n; ; 3J`Egn;{; rn;C; R` RJ``* ;
 ee` g^;J ; %; {;4;Cg ^g * g n*# J{{`J R`;Eg 9* e;
 {`*;3; 9; J %*n*`E; gn; JERJ`ngE* n; ;CC* ;n;ZV

Z1_grnJ`;n J e;%`g 9* Cg C*44* e;g engng r 4`JeeJ
 ; * n;{J g E;4C;J`g` Cg e;nrg^;J:* %*CC* e*4 gCg^;J ;
 g44;r 4* »; JC*nng g` ;e;# E*E `J %*C °J e;4C;J %*CC_

Codice abbonamento: 103307



®rnJ`n »g^;J gC* ® n»*JC`e*;±J* %;
 `;*Xr;C; `g`* gC r * %* JC^^* 9* e; *`g J Eg ;3*engn*
 CCg R`gee; ; R` %* ^gV ¶ Rg`n; JCg`* / `e ;rnJ ;C
 rE`J %; e*4 gCg n;# / `e ;rnJ ;C rE`J %; e*4 gCg n;
 9* J %*e;%*`g J Cg `;e`{gn^^g# Eg 9* %*e;%*`g J Cg
 R`Jn^;J * %gCCg %;e `;E; g^;J * R` g{*` e*4 gCgnJV ²
 `nJ C_;en;nrnJ eJ33` g J`g R`* *ee`* J e;%*`gnJ
 Zen`g ;*`JZ `;eR`nnJ gCCg Jen`g rCnr`g# 9* / r g rCnr`g r
 RJ_ JRg g# r RJ_ {;e 9;Jeg * Xr; %; ;eJ4 g Cg{J`g`*
 EJCn;ee;EJZV

² R`JR`;J *CCg R`JeR`nn;{g %; en;EJCg`* Cg `e ;ng %*CCg
 rCnr`g 9* R`*E;g ;C {gCJ`* %*CCg J``nn^^g / engnJ {g`gnJ
 % `* * nR`rJ{{*%;E* nJ 9* ; * n;{g C_rn;C;^^J %;
 en`rE* n; %; 4*en;J * %*C |9;enC* CJ|; 4V ZÁ ; * n;{J
 ;ERJ`ng n* / engnJ ; n`J%JnnJ *; 4;J` ; e J`e; %gCC_®rnJ`n
 R` Cg J J`*` ^g : eR;*4g Á*%g g : °J r
 R`J{{*%;E* nJ g`n; JCgnJ / engnJ R`*{;enJ C_J C;4J R` C*
 g^;* %* %; %Jng`e; %; R`J4`gEE; %; |9;enC* CJ|; 4 %gCCg
 r; %Jng^;J * RJeeJ J ge`* %*4C; e J n; g 9* e* e; ;C;
 3; J gC |< R`*` * nJ erCC* {* nrgC; eg ^;J ; 9* %J{*ee`J
 ee` JEE; ;gn* gCC* g^;* %* R`* {;JCg^;J ; gCCg
 J`Egn;{g g n;n`renV ½r; %; r rCn`^;J`* en;EJCJ g% *ee`*
 |9;enC* CJ|; 4: JERC;g nZV

S Cr gV3`g;rJcJ geBg *|eV;n T

4%68)'-4% %00% (-7'977-32)

908-1- '311)28-

- 4-œ :-78- (-)'3231-%



3; g n;*`:: ®Eg^J %;{* ng *`Xr;e;^;J ; *4C;J * eJen* ; ;
 °g` ;{gC# * J Cj``;*`* RJengG33J; ±*rne 9*`g`;CCg" e`{*
 4*E*CC* %*C Egl`*n`JCCJ ®4°Jg B" ; %g4; * egE ;J E* ngC;|
 23: ¼B %*C °;e* `; ; Cg44;J %gC geeJ

Codice abbonamento: 103307



1RL H L QRVWUL SDUWQHU XWLOL]]LDPR VXO QRVWUR VLWR WHFQRORJLH FRPH L FRRNLF
IXQ]LRQDOLWj SHU VRFLDO PHGLD H DQDOL]]DUH LO QRVWUR WUDIILFR)DFHQGR FOLF GLS
WHFQRORJLD 3XRL FDPEDUH LGHD H PRGLILFDUH OH WXH VFHOWH VXO FRQVHOVR LO TXI

/(**,'=,21(

% " -%| 2 0%# 0%" - 2 | 28 # 91 12 0 % # % " 1-%02 |20%2 "-%

6(.,1\$ 79 1(:6

9STmo]LG]avT_R© T
opoL]L iLi I?QQaI{?IL]?]LR?]

/HJJH IRUXP GL 8QLRQH)LGXFLDULD H 6ROH 2UH
1RYHPEUH

58%5,&+(

1 !32

0THLIH? L]?uala^a G
0?QQ?L]L² mTR]?

1 # =

-IT^a²mL]QTL² J? "1
Ha^T_HT? ? t nija%b?

7KH YLGHR FRXOG QRW EH ORDGHG HLWKHU EHFDXVH WKH YHUYHU 0000 WZRUN IDLO
IRUPDW LV QRW VXSSRUWHG

DDD

3,½ / (77,

3,½ & 21',9,6,

0LODQR DVNDQHZV 3L• WXWHOH SHU LO GLSHQGHG
VFRUUHWL PHVVL LQ DWRW DOO LQWHUQR GL XQ HQ
FXOWXUD GL LPSUHVD FKH SHUPHWWD FRQFUHWDPHQ
ULVRUVD GD YDORUL]]DUH SHUFKp DJLVFH SHU SURW
VWHVVD HFRQRPLFL H UHSXWD]LRQDOL

6WDQJDWL SH
5HQ]L H *HQW



/XQJR TXHVWH GXH GLUHWUWULFL VL VYLOXSSDQR L SF
 PHQR GL XQ DQQR ID KD LQWURGRWWR QHO QRVWUR
 GHO GLSHQGHQWH FKH VHJQDOD UHDWL H FRPSRUWD
 DG XQ DQQR GL GLVWDQJD GDOO DSSURYD]LRQH GHOC
 PROWR GD IDUH KD GHWWR)UDQFHVFD %XVLQDURO
 :KLVWOHEORZLQJ 9D IDWWD PROWD IRUPD]LRQH H Y
 VWUXPHQWR VLD QHO SXEEOLFR VLD QHO SULYDWR
 FRQ XQ DJJLRUQDPHQWR GHOOD QRUPDWLYD DQFKH L
 YHUUDQQR GDOOH DJLHQGH FRLQYROWH

7XWWD OD YH
 WULDQJROR G
 (OLD -DQH H
 *LDQPDUFR

*19LS HOLPLQ
 ODUWLQD H *L
 3URYHGL (,
 XQ DOWUD JWI

/D SULPD YDOXWD]LRQH GL XQ DQQR GL YLWD GHOOD
)RUXP FRQIURQWR WUD LPSUHVH UDSSUHVHQW
 RUJDQL]DWR D 0LQDQR GD 8QLRQH)LGXFLDULD H GD
 YLWD GHOOD OHJJH VXO :KLVWOHEORZLQJ VLFXUDPH
 SDUWH GHOOH DJLHQGH SULYDWH SL• FKH GHO SXEE
 LPSRUWDQWH RFFDVLQRH GL LQFRQWR H FRQIURQWR
)DEUL]LR 9HGDQD YLFHGLUHWWRU JHQHUDOH GL 8C
 PLJOLRUDWD VLD LQ WHUPLQL GL WXWHOH SHU LO ZK
 PDJJLRUH DWWHQ]LRQH DOO DVVLVWHQ]D VXO SLDQR
 VROLGDULHWj GL VXSSRUWR SHU LO ZKLVWOHEORZHU
 SLDQR GHOOD VHQVLELOL]D]LRQH GHL YHUWLFL GHOOH DJLHQGH FRQ LQL]LDWL
 FRPH TXHOOR GL RJJL

&KLDPEUHWL
 VFULWULFH
 PXWDQGH ID
 WXWWR2@

/RUHGDQD /HF
 O XOWLPD UL\
 \$O %DQR /XL

'DOOD JLRUQDWD GL ODYRUR q HPHUVR XQ XQDQLPH JLXGL]LR SRVLWLYR VXOOD
 VWHVVH LQGLFD]LRQL GHL SRVVLELOL DVSHWWL GL PLJOLRUDPHQWR UDIIRU]DQR
 DWWULEXLWD DOOD OHJJH VXO :KLVWOHEORZLQJ FRPH VWUXPHQWR GL VROLGLV
 GL HIILFLHQ]D GHO VLVWHPD HFRQRPLFR 2OWUH DG HVVHUH XQ GRVHUH SHU
 DQFKH XQD RSSRUWXQLWj SHU JOL VWHVVH GDO SXQWR GL YLVWD RUJDQL]DWL
 ORQWHVDQWR IXQ]LRQDULR GHOOD GLYLVLQRH VWUDWHJLH UHJRODPHQWDUL G
 DQFKH SHU O \$XWRULWj GL YLJLQDQ]D q XQD RSSRUWXQLWj SHUFKp FRQVHQWH
 HOHPHQWL LQIRUPDWLYL XWLOL SHU SRUWH LQ HVVHUH DJLRQL GL YLJLQDQ]D F
 FKH VL YHULILFKLQR GHWHUPLQDWL FRPSRUWDPHQWL LOOHFLWL

/ DXWRULWj FRQVLGHUD FKH OD OHJJH VLD VWDWD XQ JURVVR LQFHQWLYR D P
 GHOOH VHJQDOD]LRQL DJJLXQJH 1LFRHWWD 3DULVL PHPEUR GHO &RQVLJOLR
 1D]LRQDOH \$QWLFUUX]LRQH 1HO VHQVR GL ULHTXLOLEUDUH DOFXQH GHEROH
 PDQLIHVWDWH QHOOD SUDVVL LQ SUHFHGHQ]D ,Q SD
 VHJQDODQWL q FUHVFLXWR LO QXPHUR GL VHJQDODQ
 FKH GHVLGHUDQR OD SURWH]LRQH GDOOD GLVFULPLQ
 VRIIUH DQFRUD SHU HVVHUH FRQVLGHUDWR VWUDQL
 FXOWXUD XQ SR RSDFD XQ SR YLVFKLRVD H TXLQGL
 (SURSULR QHOOD SURVSHWWLYD GL VWLPRODUH OD

2SLQLRQL

p T "?Ta P
 GpRT?IJ a a
 ma]?^L_oL
 mpiLIQTHT?]
 JT?I]?_oa_Ta
 1a]T^L_L



GHOOD FRUHHWW]JD q VWDWR YDUDWR G UHFHQWH
 VWUXPHQWL GL JHVWLRQH GHO ZKLVWOHEORZLQJ 80
 QHL JLRUQL VFRUVL GDOO \$XWRULWj SHU OD FRQFRU
 SURYYHGLPHQWR DUWLFRODWR q VWDWR SUHYLVWR
 SURJUDPPL GL ZKLVWOHEORZLQJ GDOOD FXL GRWD]LR
 VHQVLELOL ILQR DO SHU FHQWR VXOOH HYHQWXDO
 DOOH DJLHQGH SHU YLROD]LRQL DOOD QRUPDWLYD DC
 HVVHUH ZKLVWOHEORZLQJ FRPSOLDQW
 OXFD IHUUDLXROR#DVNDQHZV LW

p 2I? 1?]uT_T L]L pl_L H³F
 /pTIT_?]?L

JTpTRT TmTR_?_T

p !? GaIRSLmT? HSL _a_ IJ
 H³P

JT?IHL]]a 8L_L{T?_T

p !?{Ta^a p_ ip_ oa JT
 i?IoL_?]?

JTpTRT 1?]a^a_L

p JT?IT JT]Tm? muL]?_i
 uaHL mT_HLI? JT kpL]]L H
 ILmo?_a

JT?I]a _oT_T

Š &RPPHQWL

7LWROR

7HVWR

,19,\$

&DUDWWHUL ULPDQHQL

&RPPHQWL2UGLQ 0HQR UF

\$JLXQJL XQ FRPPHQ

30XJ LQ &RPPHQWL GL)DFHERRN

a^L
 TmH]?T^LI
 -ITu?Hx -a]THx
 a_o?ooT
 -pGG]THToC
 ILJTom
 011

1LJL]LR?]L© -T?({? a]a_?^ , , , , , Á **€† 0a^
 ^iLmL 0a^?© €,f‡, , , ^€•• 0 0a^? _ç €f,
 €••••• T
 à aixITRSo]2L^ia 1]Á 11# ½m
 -avLILJ*G‡Lm ,

WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'

Lungo queste due direttrici si sviluppano i possibili miglioramenti delle legge che poco meno di un anno fa ha introdotto nel nostro Paese la tutela del whistleblower, ovvero del dipendente che segnala reati e comportamenti scorretti in azienda. "La valutazione ad un anno di distanza dall'approvazione delle legge sul Whistleblowing è che c'è ancora molto da fare - ha detto Francesca Businarolo, deputata del M5S e relatrice legge sul Whistleblowing - Va fatta molta formazione e va a fatta molta informazione su questo strumento sia nel pubblico sia nel privato. Nel privato bisognerà agire probabilmente con un aggiornamento della normativa anche in seguito alle valutazioni e riscontri che ci verranno dalle aziende coinvolte".

La prima valutazione di un anno di vita della normativa è emersa dal "Whistleblowing Forum 2018": confronto tra imprese, rappresentanti delle authority, studiosi e politici organizzato a Milano da **Unione Fiduciaria** e da **Il Sole 24 Ore**. "In questo primo anno di vita della legge sul Whistleblowing sicuramente c'è stata una crescita di attenzione da parte delle aziende private, più che del pubblico. Il forum di oggi è una prima e importante occasione di incontro e confronto anche con le autorità di vigilanza - dice Fabrizio Vedana, vicedirettore generale di **Unione Fiduciaria** - La legge può essere migliorata sia in termini di tutele per il whistleblower, tutele reali ed effettive come una maggiore attenzione all'assistenza sul piano economico con l'istituzione di un fondo di solidarietà di supporto per il whistleblower che effettua una segnalazione. Sia anche sul piano della sensibilizzazione dei vertici delle aziende con iniziative formative incontri come quello di oggi".

Dalla giornata di lavoro è emerso un unanime giudizio positivo sulla normativa; e le stesse indicazioni dei possibili aspetti di miglioramento rafforzano l'importanza attribuita alla legge sul Whistleblowing come strumento di solidità aziendale e riscontro di efficienza del sistema economico. "Oltre ad essere un dovere per i soggetti vigilati è anche una opportunità per gli stessi dal punto di vista organizzativo - dice Dario Montesanto, funzionario della divisione strategie regolamentari della Consob - Ma anche per l'Autorità di vigilanza è una opportunità perché consente di acquisire elementi informativi utili per porre in essere azioni di vigilanza ex ante, ovvero prima che si verificano determinati comportamenti illeciti".

"L'autorità considera che la legge sia stata un grosso incentivo a migliorare la situazione delle segnalazioni - aggiunge Nicoletta Parisi, membro del Consiglio dell' Autorità Nazionale Anticorruzione - Nel senso di riequilibrare alcune debolezze che si erano manifestate nella prassi in precedenza. In particolare è cresciuto il numero di segnalanti, è cresciuto il numero di segnalanti che non desiderano la riservatezza, ma che desiderano la protezione dalla discriminazione per aver segnalato. E certo l'istituto soffre ancora per essere considerato "straniero" rispetto alla nostra cultura, che è una cultura un po' opaca, un po' vischiosa e quindi bisogna lavorare moltissimo".

E proprio nella prospettiva di stimolare la crescita della cultura che premia il valore della correttezza è stato varato di recente un provvedimento che incentiva l'utilizzo di strumenti di gestione del whistleblowing. "Un incentivo importante è stato introdotto nei giorni scorsi dall'Autorità per la concorrenza - spiega Vedana - Con un provvedimento articolato è stato previsto l'obbligo per le aziende di dotarsi di programmi di whistleblowing dalla cui dotazione possono nascere degli sconti anche sensibili fino al 20 per cento sulle eventuali sanzioni che dovessero essere comminate alle aziende per violazioni alla normativa antitrust. Quindi un ulteriore stimolo ad essere whistleblowing-compliant". (luca.ferraiuolo@askanews.it)

**WHISTLEBLOWING: INCENTIVI E TUTELE PER RAFFORZARE LA LEGALITA'**

Milano (askanews) - Più tutele per il dipendente che segnala reati e comportamenti scorretti messi in atto all'interno di un ente o di una azienda, e rafforzamento della cultura di impresa che permetta concretamente di guardare al whistleblower come risorsa da valorizzare perché agisce per proteggere asset fondamentali dell'azienda stessa, economici e reputazionali.

Lungo queste due direttrici si sviluppano i possibili miglioramenti delle legge che poco meno di un anno fa ha introdotto nel nostro Paese la tutela del whistleblower, ovvero del dipendente che segnala reati e comportamenti scorretti in azienda. "La valutazione ad un anno di distanza dall'approvazione delle legge sul Whistleblowing è che c'è ancora molto da fare - ha detto Francesca Businarolo, deputata del M5S e relatrice legge sul Whistleblowing - Va fatta molta formazione e va a fatta molta informazione su questo strumento sia nel pubblico sia nel privato. Nel privato bisognerà agire probabilmente con un aggiornamento della normativa anche in seguito alle valutazioni e riscontri che ci verranno dalle aziende coinvolte".

La prima valutazione di un anno di vita della normativa è emersa dal "Whistleblowing Forum 2018": confronto tra imprese, rappresentanti delle authority, studiosi e politici organizzato a Milano da **Unione Fiduciaria** e da Il Sole 24 Ore. "In questo primo anno di vita della legge sul Whistleblowing sicuramente c'è stata una crescita di attenzione da parte delle aziende private, più che del pubblico. Il forum di oggi è una prima e importante occasione di incontro e confronto anche con le autorità di vigilanza - dice Fabrizio Vedana, vicedirettore generale di **Unione Fiduciaria** - La legge può essere migliorata sia in termini di tutele per il whistleblower, tutele reali ed effettive come una maggiore attenzione all'assistenza sul piano economico con l'istituzione di un fondo di solidarietà di supporto per il whistleblower che effettua una segnalazione. Sia anche sul piano della sensibilizzazione dei vertici delle aziende con iniziative formative incontri come quello di oggi".

Dalla giornata di lavoro è emerso un unanime giudizio positivo sulla normativa; e le stesse indicazioni dei possibili aspetti di miglioramento rafforzano l'importanza attribuita alla legge sul Whistleblowing come strumento di solidità aziendale e riscontro di efficienza del sistema economico. "Oltre ad essere un dovere per i soggetti vigilati è anche una opportunità per gli stessi dal punto di vista organizzativo - dice Dario Montesanto, funzionario della divisione strategie regolamentari della Consob - Ma anche per l'Autorità di vigilanza è una opportunità perché consente di acquisire elementi informativi utili per porre in essere azioni di vigilanza ex ante, ovvero prima che si verifichino determinati comportamenti illeciti".

"L'autorità considera che la legge sia stata un grosso incentivo a migliorare la situazione delle segnalazioni - aggiunge Nicoletta Parisi, membro del Consiglio dell' Autorità Nazionale Anticorruzione - Nel senso di riequilibrare alcune debolezze che si erano manifestate nella prassi in precedenza. In particolare è cresciuto il numero di segnalanti, è cresciuto il numero di segnalanti che non desiderano la riservatezza, ma che desiderano la protezione dalla discriminazione per aver segnalato. E certo l'istituto soffre ancora per essere considerato "straniero" rispetto alla nostra cultura, che è una cultura un po' opaca, un po' vischiosa e quindi bisogna lavorare moltissimo".

E proprio nella prospettiva di stimolare la crescita della cultura che premia il valore della correttezza è stato varato di recente un provvedimento che incentiva l'utilizzo di strumenti di gestione del whistleblowing. "Un incentivo importante è stato introdotto nei giorni scorsi dall'Autorità per la concorrenza - spiega Vedana - Con un provvedimento articolato è stato previsto l'obbligo per le aziende di dotarsi di programmi di whistleblowing dalla cui dotazione possono nascere degli sconti anche sensibili fino al 20 per cento sulle eventuali sanzioni che dovessero essere comminate alle aziende per violazioni alla normativa antitrust. Quindi un ulteriore stimolo ad essere whistleblowing-compliant". (



luca.ferraiuolo@askanews.it)



7 yá 7á7y 2-7 á y #y y áá á 7y á 7y

&6)<-8(*) 1%23:6%46)% () 1)6'-%8- *98963 () (

RSZIQFVI

/LNH FH - ã - â H

(y 2 2 yá3l yá á y y 2 7
0IKKI JSVYQ HM 9RMSRI *MHYGMEVME I 7SPI 3

2SV

6L q YHULILFDWR XQ HUURUH

&/,&&\$ 48, 3(5 5,&\$5,&\$5(,/ 9, '

F.Æ%íÔ >%èÄ%í è? B Z.û ððð Æ á ä .Æ œ.á íœ íð -³ è -í%Æ% ä %ð.
-ÔíáÔäð%ì íð. è-Ôää ðð. ì èè. .í %ððÔ %ÆÆ5.íð äíÔ œ. óí íð Ô œ. óí%
% . íœ%, ä%-Ôä %òì íðÔ œ ÆÆ% -ðÆððä% œ. .íáä è% -³ á äì ðð%
-Ôí-ä ð%ì íð œ. -ð%äœ%ä %Æ ³.èðÆ •ÆÔ ä -Ôì ä.èÔäè% œ% %ÆÔä. %ä
á ä-³; %--è- á ä áäÔð -- ä %èè ð -Ôíœ%ì íð%Æ. œ ÆÆ5% . íœ% èð èè%,
-ÔíÔì.-. ä áðð% .Ôí%Æ.1

@óí-Ô äð èð œð œ.ä ððä.-- è. è .Æðáá%íÔ . áÔèè. •Æ. ì.-Æ.Ôä%ì íð. œ ÆÆ
Æ -- -³ áÔ-Ô ìíÔ œ. óí %ííÔ -% ³% .íðäÔœÔððÔ í Æ íÔèðäÔ Z% è Æ%
ððð Æ% œ Æ ³.èðÆ •ÆÔ ä, Ô äÔ œ Æ œ.á íœ íð -³ è -í%Æ% ä %ð.
-ÔíáÔäð%ì íð. è-Ôää ðð. .í % . íœ%1 4@% %Æðð% .Ôí %œ óí %ííÔ œ.
œ.èð%í % œ%ÆÆ5%ááäÔ % .Ôí œ ÆÆ Æ -- èðÆ |³.èðÆ •ÆÔ .í- § -³ -5§
%í-Ôä% ìÔÆðð œ% -%ä B ³% œ ððÔ &ä%í- è-% ðè.í%äÔÆÔ, œ áðð%ð% œ Æ
ä Æ%ðä.- Æ -- èðÆ |³.èðÆ •ÆÔ .í- B {%--%ðð% ìÔÆð% -Ôäì% .Ôí % % -%
ìÔÆð% .í-Ôäì% .Ôí èð äð èðÔ èðäðì íðÔ è.% í Æ áð••Æ.-Ô è.% í Æ áä. %ðÔ1
G Æ áä. %ðÔ •.èÔ-í ä• %--ä áäÔ•%•Æì íð -Ôí óí %--Ôäí%ì íðÔ œ ÆÆ%
íÔäì%ð%ú³ .í è -ð.ðÔ %ÆÆ %Æðð% .Ôí ä.è-Ôíðä. -³ --. ää%ííÔ
œ%ÆÆ % . íœ -Ô.í ÔÆð 41

@% áä.ì% %Æðð% .Ôí œ. óí %ííÔ œ. .ð% œ ÆÆ% íÔäì%ð. % § ì äè% œ%Æ
4|³.èðÆ •ÆÔ .í- &Ôäðì 4+ -Ôí-äÔíðÔ ðä% .íáä è , ä%ááä è íð%ð. œ ÆÆ
%ðð³Ôä.ð , èððœ.Ôè. áÔÆ.ð.-. Ôä-%í. %ðÔ % F.Æ%íÔ œ% ní.Ôí &œð.-%ä.
œ% 1Æ aÔÆ Mä 1 41í äð èðÔ áä.ìÔ %ííÔ œ. .ð% œ ÆÆ% Æ -- èðÆ
|³.èðÆ •ÆÔ .í- è.-ðä%ì íð -5§ èð%ð% óí% -ä è-ð% œ. %ðð í.Ôí œ% á%äð
œ ÆÆ % . íœ áä. %ð , á.û -³ œ Æ áð••Æ.-Ô1 1Æ -Ôäðì œ. Ô-- § óí% áä.ì%
.íáÔäð%íð Ô--%è.Ôí œ. .í-ÔíðäÔ -Ôí-äÔíðÔ %í-³ -Ôí Æ %ððÔä.ð• œ.

Codice abbonamento: 103307



...Æ%Í% B œ.- &%•ä. Ò { œ%Í%, .- œ.ä ððÒä - í ä%Æ œ. ní.Óí
 &œõ-%.ä.% B @%Æ -- áõÙ èè ä ì.-Æ.Òä%ð% è.% .Í ð äì.Í. œ. ððð Æ á ä .Æ
 ³.èðÆ •ÆÔ ä, ððð Æ ä %Æ. œ - ðð. -Òì òí% ì%--Òä %ðð í.Óí
 %ÆÆ5%èè.èð í % èðÆ á.%ÍÒ -ÒíÒì.-Ò -Òí Æ5.èð.ðð .Óí œ. òí -ÒíœÒ œ.
 èÒÆ.œ%ä. ð• œ. èðááÒäðÒ á ä .Æ ³.èðÆ •ÆÔ ä -³ - ððð% òí%
 è -í%Æ% .Óí 1 a.% %Í-³ èðÆ á.%ÍÒ œ ÆÆ% è íè.Æ. % .Óí œ. äð.-- œ Æ
 % . íœ -Òí .Í. %ð. -Òäì%ð. .Í-Òíðä. -Òì äð ÆÆÔ œ. Ò--41

%ÆÆ% -Òäí%ð% œ. Æ% ÒäÔ § ì äèÒ òí òí%Í.ì --õœ. Ò áÒè.ð. Ò èðÆÆ%
 ÍÒäì%ð. %6 Æ èð èè .íœ.-% .Óí. œ. áÒèè.Æ. %èá ðð. œ. ì.-Æ.Òä%ì íðÒ
 ä% - Òä %ÍÒ Æ5.ìáÒäð%Í % %ððä.ð.ð% %ÆÆ% Æ -- èðÆ |³.èðÆ •ÆÔ .Í- -Òì
 èðäðì íðÒ œ. èÒÆ.œ.ð• % . íœ%Æ ä.-ÒíðäÒ œ. - - .Í% œ Æ è.èð ì%
 -ÒíÒì.-Ò1 4MÆðä %œ èè ä òí œÒ ä á ä . èÒ-- ðð. --Æ%ð. § %Í-³ òí%
 ÓááÒäððí.ð• á ä -Æ. èð èè. œ%Æ áòíBœœ- %ä%Òä-%Í. %ð. Ò
 FÓíð è%ÍðÒ, -òí .Óí%ä.Ò œ ÆÆ% œ. .è.Óí èðä%ð -- ä -ÒÆ%ì íð%ä. œ ÆÆ%
 ÓíèÒ• B F% %Í-³ á ä Æ5 ððÒä.ð• œ. --Æ%Í% § òí% ÓááÒäððí.ð• á ä-³;
 -Òíè íð œ. %-ãð.è.ä Æ ì íð. .Í-Òäì%ð. . ðð.Æ. á ä áÒää .Í èè ä % .Óí.
 œ. --Æ%Í% %Íð , Ò äÒ áä.ì% -³ è. ä. -³.ÍÒ œ ð äì.Í%ð.
 -ÒìáÒäð%ì íð. .ÆÆ -ð.41

4@5%ððÒä.ð• -Òíè.œ ä% -³ Æ% Æ -- è.% èð%ð% òí -äÒèèÒ .Í- íð. Ò %
 ì.-Æ.Òä%ä Æ% è.ðð% .Óí Bœ%ÆÆóíè -G%-ÆÆ ððí% Z%ä.è.,
 ì ì•äÒ œ Æ Óíè.-Æ.Ò œ ÆÆ5 ððÒä.ð• G% ÆÓíè%ÆÓ íð.-Òääð .Óí B
 œ. ä. äð.Æ.ä%ä %Æ-òí œ •ÒÆ -³ è. ä%ÍÒ ì%Í. - èð%ð í ÆÆ% áá%èè. í
 áä - œ í%1 1í á%äð.-ÒÆ%ä § -ä è--ððÒ .Æ íðì äÒ œ. è -í%Æ%Íð. § -ä è--ðð
 .Æ íðì äÒ œ. è -í%Æ%Íð. -³ ÍÓí œ è.œ ä%ÍÒ Æ% ä.è ä %ð % , ì% -³
 œ è.œ ä%ÍÒ Æ% ááÒð .Óí œ%ÆÆ% œ.è-ä.ì.Í% .Óí á ä % ä è -í%Æ%ðÒ1 -
 Æ5.èð.ððÒ èÒ - òä %Í-Òä% á ä èè ä -Òíè.œ ä%ðÒ 4èðä%Í. äÒ4 ä.èá ððÒ %Æ
 ÍÒèðä% -ðÆððä%, -³ § òí% -ðÆððä% òí áÒ5 Óá%-%, òí áÒ5 .è-³.Òè% äð.íœ
 •.èÒ-í% Æ% Òä%ä ìÒÆð.èè.ìÒ41

áäÒää.Ò í ÆÆ% ááÒèá ðð. % œ. èð.ìÒÆ%ä Æ% -ä è--ð% œ ÆÆ% -ðÆððä%
 áä ì.% .Æ %ÆÔä œ ÆÆ% -Òää ðð % § èð%ðÒ %ä%ðÒ œ ä - íð òí
 áäÒ œ.ì íðÒ -³ .Í- íð. % Æ5ðð.Æ. Ò œ. èðäðì íð. œ. - èð.Óí œ Æ
 ³.èðÆ •ÆÔ .Í-1 4ní.Í- íð. Ò .ìáÒäð%Íð § èð%ðÒ .ÍðäÒœÒððÒ í. -Òäí.
 è-Òäè. œ%ÆÆ5 ððÒä.ð• á ä Æ% -Òí-Òää í% B èá. -% { œ%Í% B Óí òí
 áäÒ œ.ì íðÒ %äð.-ÒÆ%ðÒ § èð%ðÒ áä .èðÒ Æ5Ô•Æ.-Ò á ä Æ % . íœ œ.
 œÒð%äè. œ. áäÒ-ä%ì. œ. ³.èðÆ •ÆÔ .Í- œ%ÆÆ% -ð. œÒð% .Óí áÒèèÒÍÒ
 í%è- ä œ -Æ. è-Òíð. %Í-³ è íè.Æ. ÍÒ %Æ á ä - íðÒ èðÆÆ íðð%Æ.
 è%Í.Óí. -³ œÒ èè äÒ èè ä -Òì.Í.%ð %ÆÆ% . íœ á ä .ÒÆ% .Óí. %ÆÆ%
 ÍÒäì%ð. % %Íð.ðäðèð1 \ð.íœ. òí òÆð ä.Òä èð.ìÒÆÔ %œ èè ä
 ³.èðÆ •ÆÔ .Í-B-ÒìáÆ.%Íð41

> Æõ-%1 - ää% . òÒÆÔí% èÄ%Í è1.ð ?



Codice abbonamento: 103307

7(67 %/2**+< &20

'DWD
3DJLQD
)RJOLR

4XHVWR VLWR XVD FRRNLH DQFKH GL WHUJH SDUWL DO ILQH GL UHQGHUH SL• UDSLGR H PLJOLRUH LO VXR XWOLIJ)R&K&M&G&F DTSKHU/QMR GEL
TXDOXQTXH HOHPHQWR VRWWRVWDQWI 2. FRQVHQWL DOO VXR GH L FRRNLH

6HDL

0(7(2 5.&(77(\$6&2/7. 79-89(1786

.QIR VXOO DXWRUH

&RQDWWL O \$XWRUH

&DWHJRULH

> :KLVOHEORZLQJ LQFHQWLYL H WXWHOH SHU UDIIRUJDUH OD OHJDOL

:KLVOHEORZLQJ LQFHQWLYL H WXWHOH SHU UDIIRUJDUH OD OHJDOLWJ
/HJJH I LRQH)LGXFLDULD H 6ROH 2UH

!!

7UDFNEDFN

85/ GL WUDFNEDFN KWWS QHZV EORJJK\ FRP WUDFNEDFN

LOVXVVLGLDULR QHW
WJFRP
OHWWHUD
LOIDWWRTXRWLGLDQR
LOPHVVDJJHUR
QWLPHV
ZDVKLOJWRQSRVW
ULFHWWH
LOVROH RUH
UHSXEEOLF DLW
ODVWDPD LW
WYFORJ
SDQRUDPD
DYYHQLUH
LOPDWWLQR LW
.O *LRUQDOH

&RPPHQWL

/DVFL XQ FRPPHQWR

1RPH

(PDLO

*

6L SUHJD GL VFULYHUH VRSUD OD VRPPD GL TXHVVL GXH QXPHUL LQWHUL

8OWLPH 1RWH

7LWROR

:KLVOHEORZLQJ LQFHQWLYL H WXWHOH SHU
UDIIRUJDUH OD OHJDOLWJ

&RPPHQWL

> :H /XFD .O SDGUH GL 'L ODLR *L SXQLWR SHU OD
VXD GLVFGHGHQJD
> 30@

7KH OLHV WKDW OXHOOHU KDY DOUHDG\
GRFXPHQWGH
> 30@

6HJ 6WRU\ LO SL• JUDQGH WDE• LQ XQ
GRFXPHQWDULR GDO FLQHPD DL FDURVHOOL GDL
TXLJ DOOH IRWRJUDILH
> 30@

1DSROL FDQGLGDWL D ORUR LQVDSXWD DOOH
FRPXQDOL SDWWHJJLDQR LO FRPSDJQR GHOOD
9DOHQWH H OQDWWXDOH FDSR JUXSSR 3G
> 30@

*HQRYD OQDVVHVVRUH OHJKLVWD FHOHEUD LO GO
6LFXUHJID OD XQ PHVH ID KD YSRVW WR SHU
UDGGRSSLDUH L SRVWL QHJOL 6SUDU
> 30@

&ROSR DL FODQ GL)RJJLD DUUHVWL 3UHVVLRQL
VX)RJJLD &DOFLR
> 30@

6WUDJH GL &DSDFL 9LER 9DOHQWLD FHOHEUD LO
FDSRVFRUWD GL)DOFRQH
> 30@

'RQD GL DQQL WURYDWD PRUWD LQ FDVD DG
\$OHVVDDQGLD IRUVH q XQ FDVR GL RPLFLGLR
VXLFLGLR
> 30@

6YS HQWUR QDWDQH JLXQWD FRQ /HJD
> 30@

\$O YLD * FRQ IRWR GL JUXSSR
> 30@

6WUDQLHUR WHQWD GL DJJUHGLUH 6DOYLQL
DOO \$XGLWRULXP GL 5RPD SUHVR
> 30@



