

WHISTLEBLOWING FORUM

**Tutela dell'azienda e lotta alla corruzione a un anno
dall'emanazione della Legge**
Milano, 30 novembre 2018



**WHISTLEBLOWING
ITALIA**

OFFICIAL SPONSOR



CON IL PATROCINIO DI





WHISTLEBLOWING E PRIVACY – MODELLO, METODOLOGIA E STRUMENTI

30/11/2018

AGENDA

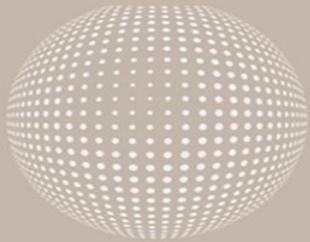


- ▶ Mazars
 - ▶ La normativa Privacy e il Whistleblowing
 - ▶ L'informatizzazione del Whistleblowing
 - ▶ La definizione di misure idonee a tutelare la riservatezza dell'identità del segnalante
 - ▶ La tutela del segnalato
 - ▶ Le fasi di progetto del Whistleblowing
-



Panoramica di Mazars

UNO SGUARDO SU MAZARS NEL MONDO ED IN ITALIA

<p>20,000 Professionisti</p>  <p>980 Soci</p>	<p>Europa → 10,138</p> <p>Asia Pacifico → 3,806</p> <p>America → 2,635</p> <p>Africa & Medio Oriente → 3,421</p>	<p>102 Paesi integrati</p> <p>International Reach</p> 	<p>Global Coverage</p> <p>300 uffici</p> 	
			<p>Growth X2 in size in 10 years</p> 	<p>>100 Fortune 500 Global</p> 

- Mazars è un'organizzazione internazionale, integrata e indipendente
- Specializzata nei servizi Audit e Assurance, Accounting, Consulting, Financial Advisory, Tax e Legal
- Costituita da professionisti e esperti internazionali che condividono le medesime visione e mentalità collaborativa



<p>240 Professionisti</p>  <p>33 Partners</p>	<p>→ Milano</p> <p>→ Roma</p> <p>→ Padova</p> <p>→ Firenze</p> <p>→ Torino</p> <p>→ Verona</p>	<p>TAX Advisory & Compliance 25+ staff</p>	<p>Bookkeeping Outsourcing & Payroll 60 staff</p> 	
			<p>Audit & Assurance 120 staff</p> 	<p>Corporate Finance & Transaction Services 25+ staff</p> 



IT Strategy & Governance

- Assessment maturità processi
- Assessment competenze
- Strategia IT
- Ottimizzazione dei processi IT
- Demand Management
- Customer Satisfaction ICT



IT Assurance & Compliance

- IT Audit / IT Assessment
- Compliance di settore
- Software Asset Management
- Dematerializzazione documentale
- Compliance Integrata
- Report Assurance (ISAE3402)
- Adeguamento sistemi IFRS/OIC
- Industry 4.0



IT Solution

- Analisi Sistemi informativi
- Software Selection
- Implementazione Sistemi Informativi (con Partner Certificati)
- Robotization
- Data Analytics
- Quality Assurance
- Migrazione e verifica dei dati



Security e Gestione Rischi

- Cyber Security Services
- IT Risk Assessment & Management
- Segregation of Duties
- Servizi ISO27001/ISO27002
- Business Continuity e Disaster Recovery
- Travel Security



Privacy & Whistleblowing

- Privacy Compliance (GDPR)
- Servizi di Data Protection Officer
- Data Breach management
- Data Protection Impact Assessment (DPIA)
- Whistleblowing Compliance
- Modelli ISO 37001

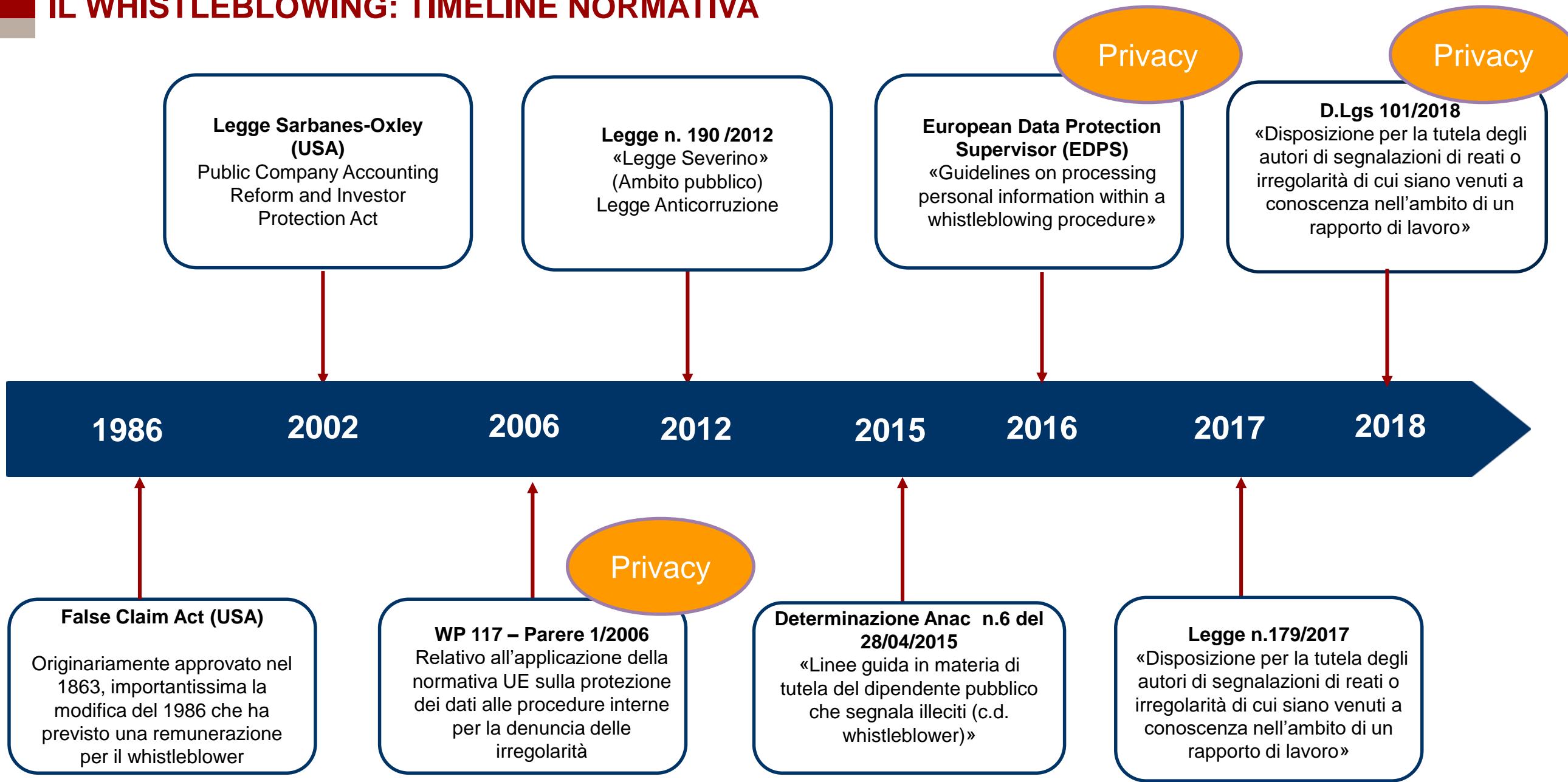




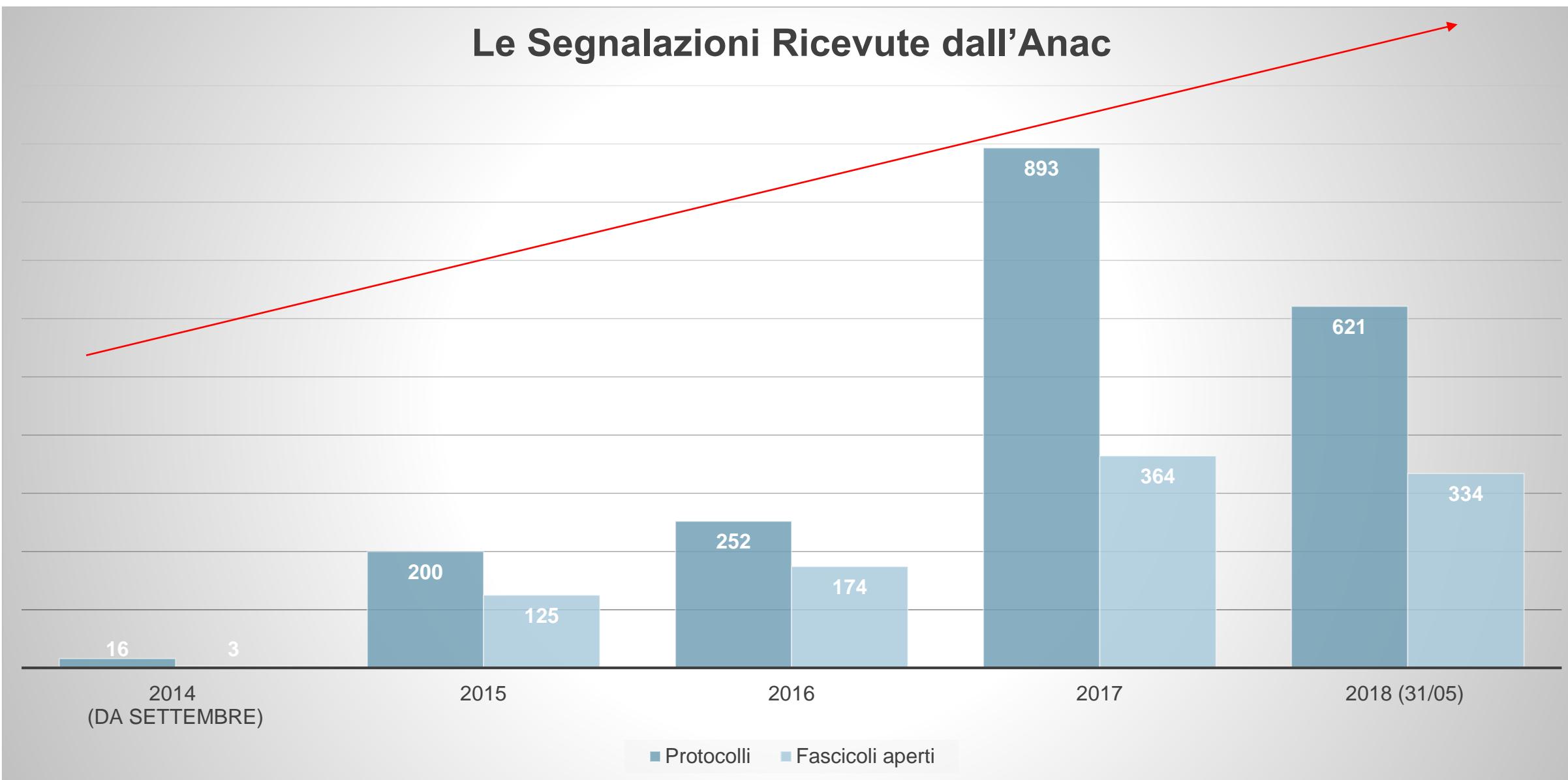
2.

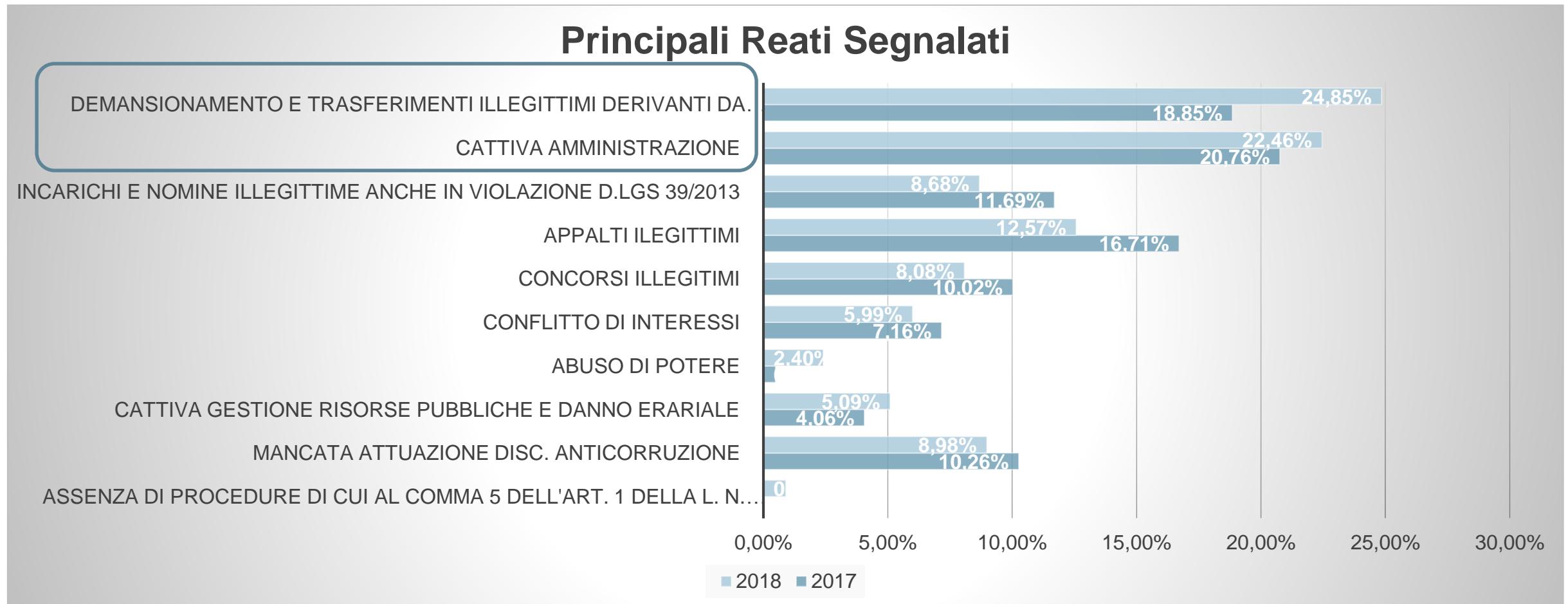
La normativa Privacy e il Whistleblowing

IL WHISTLEBLOWING: TIMELINE NORMATIVA



Le Segnalazioni Ricevute dall'Anac





Demansionamento e cattiva amministrazione sono esempi che potrebbero interessare anche il settore privato.



Necessità di definire sistemi interni volti a **permettere la segnalazione (tramite canali specifici)** da parte del personale di atti o fatti che possano costituire una violazione



Tutelare adeguatamente il soggetto segnalante contro **condotte ritorsive, discriminatorie o comunque sleali** conseguenti alla segnalazione



Garantire la **riservatezza dell'identità del segnalante**, che può essere rivelata solo con il suo consenso o quando la conoscenza sia indispensabile per la difesa del segnalato o motivi di sicurezza, **limitando, ritardando o eventualmente eludendo il diritto di accesso (e gli altri diritti privacy)** per mezzo di una comunicazione motivata.



E' necessario stabilire delle procedure di **data retention**



Nomina di un **responsabile** dei **sistemi interni di segnalazione** che assicura il corretto svolgimento del procedimento e riferisce direttamente e senza indugio agli organi aziendali le informazioni oggetto di segnalazione, ove rilevanti



Garanzia di **misure di sicurezza adeguate** per permettere a **tutti i soggetti coinvolti** nel processo di segnalazione la confidenzialità e la riservatezza dei dati.

Esempio di indice Policy di gestione dei diritti interessati

1.1 Obiettivi del documento	5
1.2 Ambito di applicazione	5
1.3 Modalità di recepimento	5
1.4 Documenti di riferimento	5
1.5 Definizioni e abbreviazioni	5
2. RUOLI E RESPONSABILITA'	6
2.1 Processo di gestione delle richieste da parte dell'interessato	7
3. DESCRIZIONE DELLE ATTIVITA'	7
3.1 Termini per la gestione delle richieste degli interessati	7
3.2 Modalità di gestione delle richieste	7
3.3 Identificazione dell'interessato	7
4. GESTIONE DELLE RICHIESTE	7
4.1 Ricezione della richiesta	7
4.2 Registrazione della richiesta con protocollo	8
4.3 Valutazione formale della richiesta	8
4.4 Valutazione nel merito della richiesta	8
5. DIRITTO DI ACCESSO	9
6. DIRITTO DI RETTIFICA	10
7. DIRITTO ALLA CANCELLAZIONE	10
8. DIRITTO DI OPPOSIZIONE	10
9. DIRITTO DI LIMITAZIONE	11
10. DIRITTO ALLA PORTABILITÀ DEI DATI	11
11. DIRITTO DI NON ESSERE SOTTOPOSTO A UNA DECISIONE BASATA UNICAMENTE SUL TRATTAMENTO AUTOMATIZZATO	12
12. ALLEGATI	12
12.1 Form presentazione richiesta	12
12.2 Form per la notifica di ricezione di una domanda	12
12.3 Form per la richiesta di acquisizione di un documento di riconoscimento	12
12.4 Form per la richiesta di integrazione di informazioni	12
12.5 Form di rifiuto di fare seguito ad una richiesta	12
12.6 Form in caso di necessità di tempo ulteriore per il trattamento della richiesta	12

- Introduce limitazione ai diritti degli interessati in caso di segnalazioni ai sensi della Legge 179.
- Sugeriamo di integrare la procedura di gestione dei diritti degli interessati sulla base delle limitazioni introdotte dal D.Lgs. 101/2018.
- Dare informativa allegata alla procedura di Whistleblowing:
 - E' assicurata la riservatezza dell'identità dei segnalanti;
 - L'informativa sia facilmente reperibili da tutti gli interessati (Internet e intranet)
 - Il Diritto di accesso e gli altri diritti possono essere limitati, ritardati o eventualmente elusi (a meno del consenso, ecc.)

- La disciplina del whistleblowing, entrata in vigore in seguito alla pubblicazione in Gazzetta Ufficiale della **Legge del 30 Novembre 2017 n.179**, recante «Disposizione per la tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito di un rapporto di lavoro pubblico o privato», si integra con il Regolamento UE 679/2016 su diversi aspetti.

	Privato	Pubblico	Impatti Privacy
Soggetto abilitato alla segnalazione	<ul style="list-style-type: none"> Soggetti con funzioni di rappresentanza/amministrazione o direzione dell'ente Soggetti che esercitano, anche di fatto, la gestione ed il controllo dell'ente Soggetti sottoposti alla direzione o alla vigilanza di uno dei soggetti precedenti 	<ul style="list-style-type: none"> Dipendenti pubblici Dipendenti di enti pubblici economici Dipendenti di diritto privato sottoposti a controllo pubblico Dipendenti e collaboratori di imprese fornitrici di beni o servizi alla pubblica amministrazione 	<ul style="list-style-type: none"> Persone Fisiche: possibilità di rendere anonimo l'accesso Tutela del segnalante
Oggetto della segnalazione	<ul style="list-style-type: none"> Segnalazioni circostanziate di condotte illecite, rilevanti e fondate su elementi di fatto precisi e concordanti, o di violazioni del modello di organizzazione e gestione dell'ente 	<ul style="list-style-type: none"> Condotte illecite di cui è venuto a conoscenza in ragione del proprio rapporto di lavoro 	<ul style="list-style-type: none"> Potrebbero contenere sia dati personali che particolari Registro dei trattamenti (whistleblowing) Interpellare DPO su misure organizzative e di sicurezza da adottare in tali casi Informativa a tutti i soggetti interessati Tutela del segnalato
Canale informatico di segnalazione	<ul style="list-style-type: none"> Previsto almeno un canale alternativo informatico per le segnalazioni 	<ul style="list-style-type: none"> Previsto l'utilizzo di modalità anche informatiche 	<ul style="list-style-type: none"> Analisi dei rischi DPIA (art. 35 GDPR) – Allegato 1 Provvedimento Garante Privacy n. 469 Suggerimento: ISAE 3402 - ISAE 3000 specifico sui controlli GDPR calati sul software
Criptazione del canale di segnalazione	<ul style="list-style-type: none"> Non specificato 	<ul style="list-style-type: none"> Previsto 	<ul style="list-style-type: none"> Consigliato un canale cifrato
Responsabile del sistema di segnalazione	<ul style="list-style-type: none"> Potrebbe essere esterno 	<ul style="list-style-type: none"> Responsabile anticorruzione e trasparenza (RPCT) – interno 	<ul style="list-style-type: none"> Se esterno va nominato Responsabile Esterno ai sensi del Regolamento UE 2016/679 con la relativa clausola Se interno come «referente privacy» la nomina va fatta specifica



3.

Informatizzazione del Whistleblowing

Il Macro-perimetro delle segnalazioni comprende:

1. Segnalazione o chiarimenti di comportamenti propri o altrui relativamente ai temi del Codice Etico e di Condotta delle più generali Policy per il Rispetto dei Diritti Umani (es: violazione di divieti e disposizioni aziendali, controlli sull'operato dei fornitori);
2. Comunicazioni di presunte violazioni di norme di legge o regolamenti (es: inosservanza di clausole contrattuali, diffamazione, minacce, violazione della privacy, frodi, improprio utilizzo di dotazioni aziendali);
3. Comunicazioni di presunte violazioni del Modello Organizzativo 231/2001;
4. Denunce provenienti da Terzi aventi ad oggetto presunti rilievi, irregolarità e fatti censurabili;
5. Esposti riguardanti tematiche di contabilità, controlli.

Destinatari del whistleblowing sono:

1. Vertici aziendali ed i componenti degli organi sociali;
2. Tutti i dipendenti;
3. Tutti i partner, clienti, fornitori, consulenti, collaboratori, soci e, più in generale, chiunque sia in relazioni d'interessi.

Dal perimetro del modello di whistleblowing sono escluse le seguenti segnalazioni:

- Segnalazione di **incidenti di security** che riguardano le risorse umane, materiali ed immateriali (quali, ad esempio, malfunzionamenti software, guasti alla rete aziendale, smarrimento o distruzione accidentale di documenti, incidenti di sicurezza ICT, furti);
- **Reclami commerciali**
- **Data Breach**
- Altre segnalazioni in base alle specifiche procedure già in essere nella Società

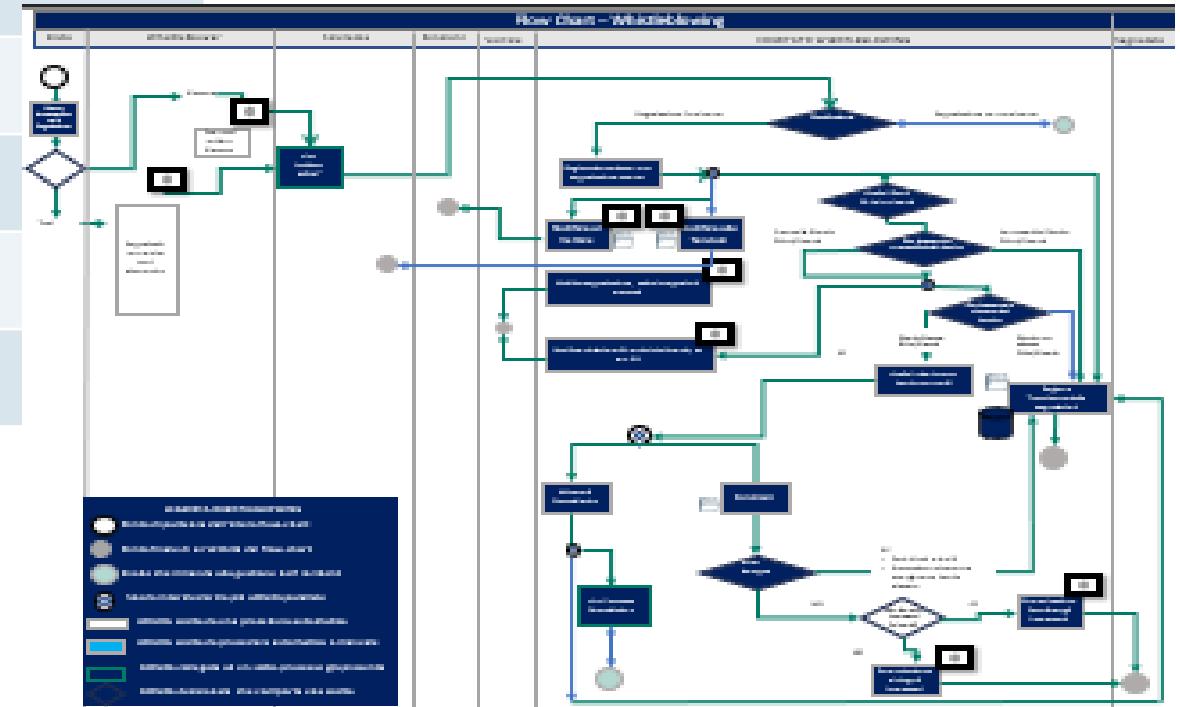
ELEMENTI ESSENZIALI NELLA INFORMATIZZAZIONE DEL WHISTLEBLOWING

Procedura di Whistleblowing – Matrice RACI

R=Responsible (Resp. Della realizzazione dell'attività); A= Accountable (Resp. Dell'approvazione/ validazione);
Attori C=Consulted (Coinvolto nell'attività); I=Informed (informato dell'attività)

Attività	Whistleblower	Comitato Whistleblowing / Responsabile Whistleblowing	Altre Funzioni (es: Compliance, Legale, Risorse Umane, ecc.)	Vertice Aziendale
Invio delle Segnalazioni	R	I		
Analisi Preliminare		A,R	C	
Approfondimenti specifici		A,R	C,R	
Comunicazione Risultati		A,R	I	
Reportistica		A,R		

Al fine di garantire la gestione e la tracciabilità delle segnalazioni e delle relative attività si suggerisce di implementare nelle procedure di whistleblowing dei flow chart disegnati ad hoc per le società e gli enti pubblici



DEFINIRE POLICY DI DATA RETENTION IN BASE AI TEMPI DI PRESCRIZIONE DEI REATI/ILLECITI E CONSEGUENTI PROCEDURE DI CANCELLAZIONE DEI DATI



Descrizione Reato	Rif. Artt. 231	Data di introduzione	Anno di introduzione	Fonte Originale	Artt. Fonte originale	Sanzione Amministrativa Min (quota)	Sanzione Amministrativa Max (quota)	Tempo di conservazione	Note
Corruzione per l'esercizio della funzione	25 Concessione, induzione indebita o dolo promettere utilità e corruzione (art. sostituito dalla Legge Anticorruzione del Novembre 2012)	04/07/2001	2001	C.P.	318	100	200	6 anni	Le sanzioni pecuniarie previste si applicano all'ente anche quando le sono stati commessi dalle persone indicate negli articoli 320 e 32
False comunicazioni sociali delle società' quotate	25 ter Reati societari [Articolo aggiunto dal D.Lgs. 11 aprile 2002 n. 61, art. 3 e modificato dalla Legge 63/15, in vigore dal 14/06/2015].	16/04/2002	2002	C.C.	2622	400	600	8 anni	-

COSA DEVE CONTENERE IL SOFTWARE

L'utente può decidere se effettuare una segnalazione anonima oppure inserire le proprie generalità.

Qualora il segnalante volesse inserire le proprie generalità (**riservatezza**), deve inserire i seguenti dati:

- a) Paese
- b) Società
- c) Funzione aziendale
- d) Area aziendale
- e) Luogo
- f) Data
- g) Soggetto segnalato
- h) Tipologia di illecito segnalato

Il segnalante ha la possibilità di scrivere in chiaro il proprio nome e **poter dare il consenso** all'utilizzo dei propri dati



Il segnalante dovrà inoltre descrivere la tipologia di condotta illecita:

- a) La tipologia di reato commesso;
- b) La tipologia di illecito commesso;
- c) Se viola il codice di comportamento / codice etico
- d) Danno reputazionale per la società
- e) Se viola le norme ambientali o di sicurezza sul lavoro
- f) Altre



Key Code

Per tracciare la segnalazione, all'utente verrà rilasciato **un codice dal software** per poter accedere e verificare lo stato di avanzamento.



4.

La definizione di misure idonee a tutelare la riservatezza dell'identità del segnalante

La Legge n. 190/2012 “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione” (c.d. Legge Severino) introduce per la prima volta in Italia una norma specificamente diretta alla regolamentazione del whistleblowing e la conseguente **protezione del segnalante**.



Viene introdotto l’**art. 54 bis** al D.lgs. 165/2001, norma che regola l’attività lavorativa dei dipendenti della P.A.:

regime di garanzia contro tre possibili ipotesi di ritorsioni quali il **licenziamento**, le **sanzioni disciplinari** e **misure discriminatorie** dirette o indirette

Criticità:

- **Tutela insufficiente del segnalante:** manca il riferimento alla tutela verso la calunnia, la diffamazione e la responsabilità civile
- Il riferimento alle «condotte illecite» è eccessivamente generico (ANAC è dovuta intervenire per dettagliare le fattispecie incluse)

L. n. 179/2017 ha introdotto alcune rilevanti novità soprattutto in tema di tutela del segnalante



- **Ampliamento tutele** verso il segnalante
- **Inversione dell'onere della prova** in caso di controversie per sanzioni al whistleblower
- Almeno un **canale alternativo di segnalazione** idoneo a garantire, **con modalità informatiche**, la riservatezza dell'identità del segnalante (best practice: **segnalazione anonima**)
- Copertura della riservatezza del segnalante durante tutta la fase delle indagini per procedimenti penali e della Corte dei Conti (c.d. **segreto istruttorio**)

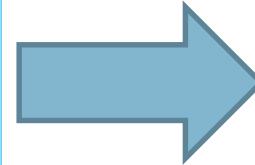
Criticità:

- Il segnalato poteva appellarsi al diritto accesso ai sensi del D.lgs 196/2003 ai fini di ottenere informazioni sul segnalante

Art. 2-undecies (**Limitazioni ai diritti dell'interessato**)

I diritti di cui agli articoli da 15 a 22 del GDPR non possono essere esercitati con richiesta al titolare del trattamento ovvero con reclamo ai sensi dell'articolo 77 del Regolamento qualora dall'esercizio di tali diritti possa derivare un pregiudizio effettivo e concreto:

f) alla riservatezza dell'identità del dipendente che segnala ai sensi della legge 30 novembre 2017, n. 179, l'illecito di cui sia venuto a conoscenza in ragione del proprio ufficio.



Il D.lgs 101/2018 introduce un livello ulteriore di protezione nei confronti dell'identità del segnalante:

I diritti dell'interessato previsti dal GDPR non si applicheranno per il soggetto coinvolto in una procedura di whistleblowing



Negli Stati Uniti, esiste una legislazione a livello statale, ma la regolamentazione più importante è a livello federale. Innanzitutto, il **False Claim Act**, originariamente approvato nel 1863. Importantissima la modifica del 1986 che ha previsto una remunerazione per il *whistleblower* con una **percentuale (25-30%) sul totale che il Governo recupera grazie alle informazioni denunciate**.

Inoltre, la **Security Exchange Commission** ha previsto un «**whistleblower award**» tramite il Regolamento 240 per poter incentivare le segnalazioni. La **ratio** della ricompensa è che il *whistleblower* assuma i rischi professionali e personali (es. licenziamento) nel denunciare l'illecito, ma la detta ricompensa rappresenta sicuramente un formidabile incentivo alla presentazione di denunce. Si pensi, per esempio, alla cospicua remunerazione in denaro (**\$14 milioni**) che un *whistleblower* ha ricevuto dalla SEC nel 2013.



In Italia si è tentato di introdurre tale sistema tramite la **proposta di legge AC 3365**, presentata il 15 ottobre 2015 dalla Deputata Francesca Businarolo. Se dovesse mai essere adottata, la scelta di premiare i whistleblower non graverebbe sui contribuenti, ma come per il modello americano, le ricompense pecuniarie sarebbero corrisposte da un **fondo finanziato** dalle sanzioni comminate ai trasgressori.

SCIENZA E FILOSOFIA

Buone nuove per il whistleblower

–di Guido Romeo | 20 ottobre 2017

Ferrovie Nord

Il paradosso della vicenda al centro de *Il Disobbediente*, è che Franzoso fa ciò che è esattamente pagato per fare. Nel 2015, da incaricato dell'audit interno di Ferrovie Nord, rileva le gravissime irregolarità della gestione a dir poco disinvolta dell'allora presidente Norberto Achille, il quale aveva utilizzato a fini personali e familiari carte di credito, telefoni e auto dell'azienda partecipata per oltre 400mila euro. Quando le segnalazioni interne non sembrano sortire nessun effetto, Franzoso, ex-carabiniere e novizio dei gesuiti, denuncia tutto agli ex-colleghi dell'Arma. Nel farlo commette un'imprudenza dettata forse dall'orgoglio o da un pizzico di quello che a molti colleghi può apparire narcisismo moralista. Invece di fare una denuncia anonima per venire poi convocato a rispondere come gli altri suoi colleghi, sceglie di metterci la faccia. Una scelta che gli costerà mesi di *mobbing*, di spese in avvocati un po' troppo ambiziosi e infine il posto, ma soprattutto molte amicizie e un fortissimo scontro con la sua stessa famiglia. Quella di Franzoso è una scelta

Articolo Sole24Ore – 20/10/2017 - entrato nel Cda

SERVIZIO | SCANDALO IN DANIMARCA

Danske Bank incriminata per il maxiriciclaggio da 200 miliardi di euro

–di Angelo Mincuzzi | @Angelo_Mincuzzi | 28 novembre 2018



Articolo Sole24Ore – 28/11/2018 – ha consentito di portare alla luce flussi di riciclaggio.



5.

La tutela del segnalato

La nota illustrativa inerente la disciplina del whistleblowing redatta da Confindustria ha affrontato la tematica della **tutela del segnalato** nell'ottica di contemperare le esigenze di trasparenza con il diritto di difesa ex art. 24 della Costituzione.

Ricordando che emerge una disciplina di favor nei confronti del segnalante, viene segnalato che:

*In ogni caso, permane un'impostazione tesa a proteggere il soggetto segnalante in misura prevalente rispetto a quello segnalato. Per evitare eccessivi squilibri in fase applicativa, ad esempio, l'esigenza di tutelare la riservatezza dell'identità del primo dovrebbe essere contemperata con quella di **salvaguardare il diritto di difesa del segnalato**, nel caso in cui la segnalazione sia abusiva. Infatti, il diritto di difesa del segnalato potrà essere pienamente esercitato solo dopo aver individuato l'identità del denunciante e accertato l'eventuale natura abusiva della segnalazione; tuttavia, nelle more della definizione del giudizio, la posizione del soggetto segnalato rischia di essere compromessa, quanto meno sul piano reputazionale.*



Gennaio 2018

Stante la lacuna della norma è compito delle aziende prevedere delle misure idonee a consentire la **difesa del segnalato**, anche mantenendo traccia di tutto il flusso informativo del whistleblowing

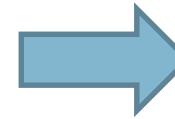
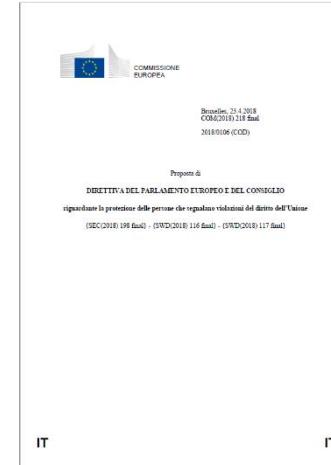
N.B. Il segnalato in caso di segnalazione non veritiera potrebbe rivalersi anche sull'azienda in caso di danno qualora gli sia impedito di difendersi immotivatamente.

E' la proposta di direttiva riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione (23 Aprile 2018)

Articolo 16

Misure per la protezione delle persone coinvolte

1. Gli Stati membri garantiscono che le persone coinvolte godano pienamente del diritto a un ricorso effettivo e a un giudice imparziale, della presunzione di innocenza e dei diritti della difesa, compreso il diritto di essere sentiti e il diritto di accedere al fascicolo, in conformità con la Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea.
2. Se l'identità della persona coinvolta non è nota al pubblico, le autorità competenti provvedono a che sia **tutelata fintanto che sono in corso gli accertamenti.**
3. Le procedure di cui agli articoli 9 e 11 si applicano anche alla tutela dell'identità della persona coinvolta.



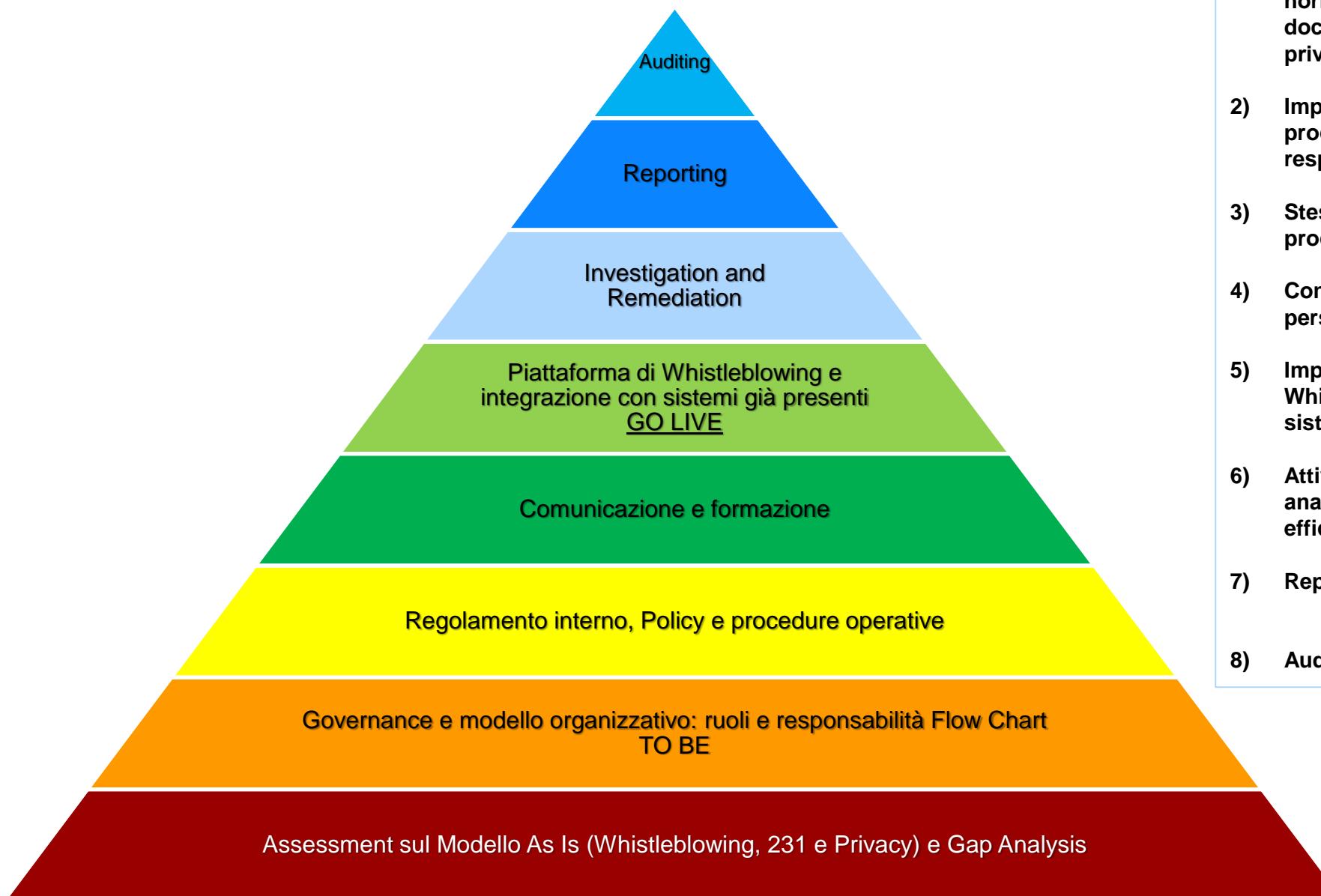
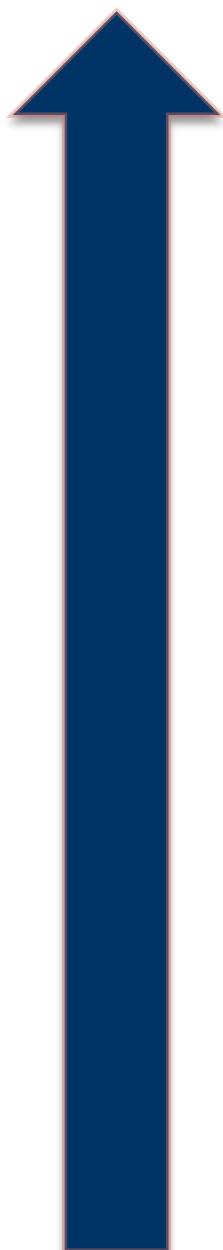
- un termine ragionevole, non superiore a **tre mesi o sei mesi** in casi debitamente giustificati, per dare **un riscontro alla persona segnalata**
- il regime di **riservatezza applicabile alle segnalazioni**, in particolare alle informazioni relative al trattamento dei dati personali conformemente all'articolo 13 del regolamento (UE) 2016/679 (informativa)
- Gli Stati membri provvedono affinché le autorità competenti **conservino** la documentazione inerente a ogni segnalazione ricevuta (... anche registrazioni delle conversazioni o verbalizzazioni).



6.

Le fasi di progetto del Whistleblowing

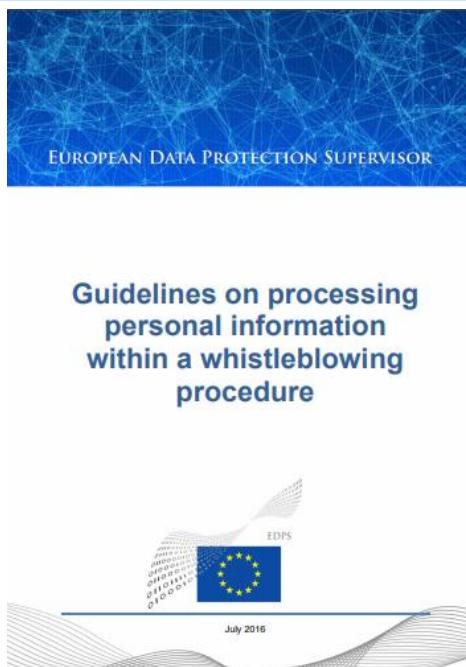
LE PRINCIPALI FASI



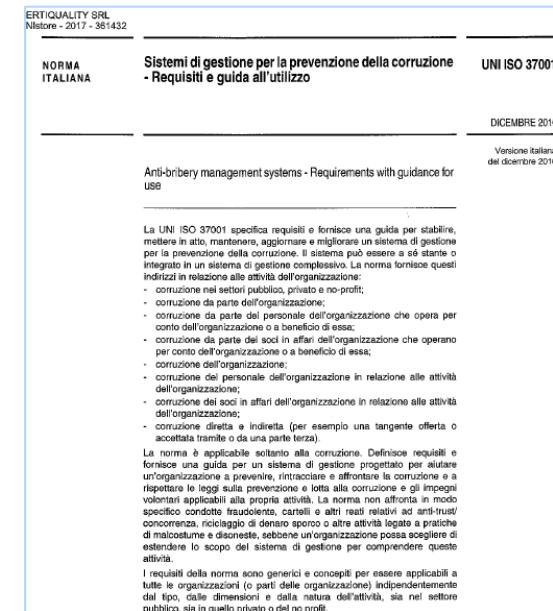
- 1) Analisi volta ad individuare i gap normativi e procedurali, analisi documentale (modello 231/2001, privacy,...);
- 2) Implementazione del flusso di processo, definizione dei ruoli e delle responsabilità;
- 3) Stesura ed implementazione delle procedure operative;
- 4) Comunicazione delle procedure al personale e formazione;
- 5) Implementazione della piattaforma di Whistleblowing ed integrazione con i sistemi IT/ Security già presenti;
- 6) Attività di Remediation ed ulteriore analisi volta a verificare l'efficacia ed efficienza del modello;
- 7) Reporting e deliverable finale;
- 8) Audit e monitoraggio del modello

Approccio al whistleblowing: si suggerisce di definire un Modello specifico basato non solo sulle normative vigenti ma anche su standard riconosciuti INTERNAZIONALMENTE.

- **ISO 37001** (dicembre 2016): Sistema di gestione per la prevenzione della corruzione
- WP 117, EDPS, Dlgs. 101
- Legge 190 e Legge 179
- Altre normative di settore (es: Circ. BI 285 per il settore bancario, ecc.)



- Il modello creato da Mazars Italia si adatta a tutte le dimensioni aziendali, piccole medie e grandi.
- La stretta collaborazione con Unione Fiduciaria ha permesso di sviluppare un approccio multidisciplinare e completo
- L'obiettivo è quello di creare e mantenere un efficace sistema di prevenzione dei rischi di corruzione e dei comportamenti illeciti in generale.



La norma (UNI) ISO 37001 è stata pubblicata in data 16 ottobre 2016. Analogamente a quanto accade per altre norme ISO sui sistemi di gestione (9001, 14001, 27001,...), la norma prevede i requisiti per pianificare, attuare, mantenere e riesaminare, in ottica di miglioramento, un sistema di gestione per la prevenzione della corruzione.

In sintesi, il Sistema ISO 37001, con approccio analogo a quello delle altre norme ISO (HLS), è articolato come segue:

- Comprensione del contesto (interno ed esterno);
- Identificazione, analisi e valutazione dei rischi;
- Programmazione delle misure e dei controlli in funzione della valutazione dei rischi;
- Leadership e coinvolgimento della direzione (politica, ruoli e responsabilità, compresa una funzione compliance per la prevenzione della corruzione);
- Risorse a supporto del sistema (consapevolezza e formazione, comunicazione interna ed esterna, informazioni documentate);
- Attuazione dei controlli per la prevenzione della corruzione;
- Sorveglianza sul sistema (compresi audit e riesame della direzione) e miglioramento continuo.



Un approccio integrato tra le diverse norme (BS PAS 99) evidenziano una serie di caratteristiche della gestione del rischio, creando e proteggendo il valore dell'organizzazione. Si vuole in questo modo evidenziare la componente di creazione del valore, accanto a quello della protezione del valore, come finalità di gestione del rischio in modo integrato.

Essa è parte integrante di tutti i processi dell'organizzazione, pertanto, proprio in virtù di una decisione da prendere, la gestione del rischio è parte del processo decisionale e deve necessariamente trattare esplicitamente dell'incertezza, essendo questa una caratteristica intrinseca della gestione del rischio, secondo una metodologia che riducano e tengano sotto controllo tale incertezza

Di seguito sono elencati i documenti principali di un progetto Whistleblowing :

- Policy di Whistleblowing (cultura aziendale in riferimento al Whistleblowing e alla compliance);
- Procedura di Whistleblowing (ruoli, responsabilità, attività, diritti di accesso, flow chart, ecc.);
- Procedura di Whistleblowing specifica per le investigazioni (in base al reato) e in compliance con la Privacy;
- Informative ai dipendenti e agli utilizzatori della procedura Whistleblowing;
- Procedura per l'utilizzo del Tool (manuale d'uso);
- Retention Policy (per tipologia di reato/illecito);
- In caso di esternalizzazione: clausola «specificata» e nomina a Resp. Esterno (nel caso di responsabile interno – nomina da «referente privacy» specifica);
- Piano di remediation (controlli aggiuntivi del sistema di controllo interno);
- Piano di Formazione e relativa documentazione.

CONTATTI

Mazars Italia Spa

Largo Augusto 8
20122 Milano

Tel: +39 02 32169300

www.mazars.it

Luca Savoia

Partner

Mobile: +39 348 8217339

Email: luca.savoia@mazars.it

WWW.MAZARS.IT